

# **REFERAT Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme - 2026-2029 d. 02-02-2026**

**Mødedato** Mandag d. 02. februar 2026 kl. 16:30

**Mødested** Mødelokale 5, Allerslev

**Mødedeltagere** Claus Jørgensen, Ida Dyhr, Dorte Kiilerich, Jakob Hedegaard, Martin Stockholm

## Indholdsfortegnelse

EKLT - Godkendelse af dagsorden.....	3
EKLT - Orientering februar 2026.....	4
KF/SSÆ/BU/EKLT/JAI/TMB - Introduktion til samarbejdspartnere og interessenter.....	5
EKLT - Præsentation af turismeområdet.....	7
EKLT - Udpegning af medlemmer til Destination Fjordlandets bestyrelse og repræsentantskab.....	8
EKLT - Deltagelse i projekt 'Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø' ....	10
EKLT - Energifællesskaber og Lejre Kommunes deltagelse i Interreg-projekt.....	12
EKLT - Forslag til forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme...	15
EKLT - Godkendelse af plan/årshjul for videre introduktion for 2026.....	17
EKLT - Eventuelt.....	18
EKLT - Godkendelse af referat.....	19

## **Punkt 1: EKLIT - Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt

## Punkt 2: EKLT - Orientering februar 2026

25-009319

### Beslutning

Taget til efterretning

### Resumé

#### A. Orientering om Lejre Kommunes udmøntning af "Ungeløftet"

Lejre Kommune har modtaget puljemidler fra Styrelsen for Arbejdsmarked & Rekruttering til at deltage i den nationale indsats "Ungeløftet". Ungeløftet er en indsats for unge mellem 15 og 29 år, som ikke er i beskæftigelse eller uddannelse. Sagen behandles i Udvalget for Job, Arbejdsmarked og Integration.

Den samlede målgruppe af unge i Lejre Kommune estimeres til ca. 275 unge om året, der i kortere eller længere perioder står uden for arbejdsmarked og uddannelse. Hovedformålet med indsatsen er at give de unge mulighed for en tættere og mere individuel indsats, og dermed bedre mulighed for at opnå tilknytning til arbejdsmarkedet.

En del af Lejre Kommunes indsats i "Ungeløftet" omhandler indgåelse af lokale partnerskaber mellem kommunen og virksomheder, civilsamfund og uddannelsesinstitutioner. Erhvervsafdelingen indgår i implementering af "Ungeløftet" og samarbejder med Jobcenter Lejre om bl.a. indgåelse af partnerskabsaftaler med virksomheder, der ønsker at ansætte unge under indsatsen.

I den forbindelse deltog Lejre Kommune i et temamøde herom i Lejre Erhvervsforening den 27. januar 2026. For at fremme interessen for partnerskaberne vil Erhvervsafdelingen benytte afdelingens nyhedsbrev og LinkedIn profiler til at rekruttere virksomheder, samt kontakte potentielle virksomheder med henblik på yderligere information

#### B. Orientering om udpegning af medlem til Erhvervsrådet fra Dansk Erhverv

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme har nedsat et Erhvervsråd, hvis formål er, at:

- være erhvervslivets talerør overfor Lejre Kommune.
- bidrage til øget samarbejde og dialog mellem kommunen og de lokale virksomheder.
- kvalificere, skabe indflydelse og opbakning til den kommunale erhvervsfremmeindsats i Lejre kommune.

Erhvervsrådet består af ni virksomhedsrepræsentanter, der udpeges af Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme og ti virksomhedsrepræsentanter, der udpeges af erhvervsforeninger og brancheorganisationer. Formanden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme er formand for Erhvervsrådet.

Blandt erhvervsforeningerne udpeger Dansk Erhverv et medlem indenfor handel og finansiering. Frem til foråret 2025 var Jesper Weiss fra Constructor Denmark udpeget af Dansk Erhverv. Dansk Erhverv har siden haft vanskeligt ved at finde et nyt medlem, men ønsker fortsat repræsentation i Erhvervsrådet.

Det er derfor aftalt med Dansk Erhverv, at chefkonsulent Per Thye Rasmussen fra deres administration deltager i Erhvervsrådets møder, indtil der i løbet af 2026 udpeges en virksomhedsrepræsentant. Per Thye Rasmussen er bosiddende i Roskilde og er bestyrelsesmedlem i Roskilde Handel & Erhverv.

## **Punkt 3: KF/SSÆ/BU/EKLT/JAI/TMB - Introduktion til samarbejdspartnere og interessenter**

26-000413

### **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

Præsentation fra mødet er vedlagt referatet som bilag.

### **Resumé**

Denne sag er en del af introduktionen til fagudvalgets område og handler om udvalgets samarbejdspartnere og interessenter samt praksis for borgerinddragelse på udvalgets område. Sagsfremstillingen giver en overordnet introduktion til kommunens samarbejdspartnere og eksempler på, hvordan kommunen arbejder med borgerinddragelse.

På mødet vil administrationen introducere udvalget til kommunens samarbejdspartnere og interessenter på udvalgets område. Herudover vil udvalget også blive præsenteret for, hvordan der arbejdes med borgerinddragelse på udvalgets område.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at udvalget tager introduktionen til efterretning.

### **Beslutningskompetence**

Udvalget for Kultur & Fritid

Udvalget for Social, Sundhed & Ældre

Udvalget for Børn & Ungdom

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme

Udvalget for Job, Arbejdsmarked & Integration

Udvalget for Trafik, Miljø & Byggeri

### **Sagsfremstilling**

Lejre Kommune samarbejder med en lang række forskellige aktører; civilsamfundet og frivillige, andre offentlige myndigheder, erhvervslivet, interesseorganisationer, kulturaktører, råd og nævn med videre.

Af andre offentlige myndigheder kan blandt andet nævnes regionen, hvor Lejre Kommune for eksempel samarbejder om borgernes sundhed, trafikselskabet Movia samt specialiserede tilbud. Lejre Kommune samarbejder også med forskellige styrelser, politi og Kriminalforsorgen med videre.

Fors, Argo og Fælles Hjælpemiddeldepot er tværkommunale samarbejder etableret som § 60-selskaber, og løser egentlige kommunale driftsopgaver. Fors er Lejre, Holbæk og Roskilde kommunes forsyningsselskab, og Argo er det fælles kommunale affalds- og energiselskab med i alt ni ejerkommuner. Fælles Hjælpemiddeldepot blev etableret som et privat-offentlig projekt med det formål at samarbejde om en mere effektiv distribution af hjælpemidler. Lejre Kommune er én af de otte ejerkommuner af det fælles hjælpemiddeldepot.

Et § 60-selskab er en anden organisering af samarbejdet, end når kommuner går sammen og danner en forening. Et § 60-selskab bygger på kompetenceoverdragelse og ledes af en bestyrelse i modsætning til en forening, som ikke bygger på kompetenceoverdragelse.

Herudover er der også diverse andre tværkommunale samarbejder. Det kan både være i forbindelse med konkrete opgaver på et fagområde, og det kan være egentlige kommunale sammenslutninger og foreningsdannelser som eksempelvis DIGIT, Digitaliseringsforeningen Sjælland, hvor Lejre Kommune sammen med 9 andre kommuner samarbejder om digitalisering, herunder fælles udbud af it-systemer.

På kulturområdet er der også etableret et tværkommunalt samarbejde. Her samarbejder Lejre Kommune med fire andre kommuner i Kulturregion Midt- og Vestsjælland. Et af de store indsatsområder er her KUMULT, som står for kunst, kultur og kreativitet i skoler og dagtilbud.

Lejre Kommune har også en række råd, som har til formål at rådgive de politiske udvalg og Kommunalbestyrelsen i relevante sager. Det drejer sig blandt andet om Ældrerådet, Handicaprådet, Erhvervsrådet, Billedkunstrådet og Grønt Råd. Rådene fungerer som demokratiske bindeled mellem det politiske niveau og borgere og erhvervslivet. Formålet med rådene er således at styrke det lokale demokrati og understøtte, at politiske beslutninger kan træffes på et oplyst grundlag med inddragelse af relevante parter.

Lejre Kommune samarbejder også med lokale virksomheder. Samarbejdet foregår blandt andet via Erhvervsrådet, som drøfter temaer, der har relevans for den lokale erhvervsudvikling. Som en del af beskæftigelsesindsatsen fokuserer kommunen også på et tæt samarbejde med lokale virksomheder. Lejre Kommune samarbejder også med erhvervsskoler, uddannelsesinstitutioner med videre.

Eksterne kulturinstitutioner, der har til opgave at formidle kulturarven som museumsorganisationen ROMU og Sagnlandet er også vigtige samarbejdspartnere for Lejre Kommune, ligesom blandt andet Visit Fjordlandet og Nationalparken Skjoldungernes land er vigtige aktører og samarbejdspartnere i udviklingen af turismeområdet i Lejre Kommune.

Herudover samarbejder Lejre Kommune også med lokale foreninger og netværk, landsdækkende organisationer, bruger- og pårønderråd og bestyrelser. Som eksempel kan fremhæves de beboer- og pårønderråd, der er på kommunens plejehjem, skolebestyrelser på kommunens folkeskoler, halbestyrelsen, der repræsenterer hallerne i overordnede spørgsmål samt brugerrådene tilknyttet de enkelte haller. Andre vigtige samarbejdspartnere er også råd, nævn og udvalg som Folkeoplysningsudvalget og Facilitetsudvalget.

### **Borgerinddragelse**

Lejre Kommune har stærke traditioner for at arbejde med borgerinddragelse. Det sker blandt andet via borgermøder, høringsprocesser med videre. Det sker også via nedsættelse af opgaveudvalg, § 17 stk. 4-udvalg. Her har de seneste udvalg handlet om skovrejsningsprojekter. Aktuelt er der nedsat et § 17, stk. 4-udvalg om den lokale grønne trepart i Lejre Kommune.

For et par år siden oprettede Lejre Kommune en digital platform til borgerinddragelse. Den hedder vores.lejre.dk, og som mange andre kommuner og offentlige myndigheder har Lejre Kommune valgt at benytte det system, som Go Vocal (tidligere Citizen Lab) har udviklet til formålet.

Platformen er blandt andet skabt som et alternativ til den høringsportal, Lejre Kommune ofte benytter, fordi Go Vocal-platformen indbyder til en større grad af borgerdeltagelse og -engagement.

Go Vocal har blandt andet ladet sig inspirere af interaktionsformerne på sociale medier, så på vores.lejre.dk er det som borger let at kommentere samt reagere på andres kommentarer, herunder med likes og lignende. Foreløbig har godt 3.800 brugere registreret sig.

En række inddragelsesprocesser har været gennemført via platformen, ligesom der været gennemført en vejledende borgerafstemning om interessen for at skifte postnummer fra 4000 Roskilde til 4320 Lejre.

### **Bilag**

Præsentation samarbejdspartnere UEKLT februar 2026.pdf

## **Punkt 4: EKLT - Præsentation af turismeområdet**

26-000352

### **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

Præsentation fra mødet er vedlagt referatet som bilag.

### **Resumé**

Denne sag er en del af introduktionen til fagudvalgets område og omhandler turismeområdet.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at udvalget tager introduktionen til efterretning

### **Beslutningskompetence**

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme

### **Sagsfremstilling**

På mødet i Udvalget for Erhverv, Klima & Lokal udvikling den 12. januar 2026 blev udvalget præsenteret for ansvarsområderne erhverv, klima, grøn trepart, lokal udvikling og planområdet.

Siden dette udvalgmøde har Kommunalbestyrelsen vedtaget en ny styrelsesvedtægt, der flytter turisme til udvalget.

Med denne sag introduceres turismeområdet. Administrationen vil på mødet præsentere turismeområdet.

### **Bilag**

Præsentation af turismeområdet i UEKLT februar 2026.pdf

# Punkt 5: EKLT - Udpegning af medlemmer til Destination Fjordlandets bestyrelse og repræsentantskab

26-000223

## Beslutning

Følgende medlemmer og suppleanter anbefales udpeget:

### Repræsentanter og suppleanter til bestyrelsen fra turismeerhvervet i Lejre Kommune:

- Lars Holten, Sagnlandet
- Suppleant: Rikke Falck, Egholm Slot
  
- Poul Bøje Nielsen, Skoemagerkroen
- Suppleant: Mikkel Jerger, Herthadalen

### Repræsentanskabet:

- Anders Bülow, Nationalpark Skjoldungernes Land
- Birte Clausen, Solbakken Camping
- Isabel Hansen, Herslev Bryghus
- Lars Fuglsang, RUC, Center for Turisemeforskning

## Resumé

Destination Fjordlandet er en forening, der har til formål at skabe udvikling og vækst for turismeerhvervene i Roskilde, Lejre og Frederikssund Kommune.

I denne sag skal der vælges to medlemmer samt suppleanter til Destination Fjordlandets bestyrelse samt fire medlemmer til repræsentantskabet.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at der udpeges medlemmer og suppleanter til bestyrelse og repræsentantskab

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

## Sagsfremstilling

I foråret 2020 besluttede kommunalbestyrelserne i Lejre, Frederikssund og Roskilde kommuner, at der skulle etableres et tværkommunalt turismesamarbejde i de tre kommuner. Som opfølgning herpå blev der i oktober måned 2020 i alle tre kommuner godkendt vedtægter for DMO Fjordlandet - også kaldet Destination Fjordlandet. En DMO (Destination Management Organisation) er en organisation, der har ansvaret for at udvikle, styre og markedsføre en specifik turistdestination for at tiltrække besøgende og øge turismen.

Destination Fjordlandet er en forening, der har til formål at skabe udvikling og vækst for turismeerhvervene i Roskilde, Lejre og Frederikssund Kommune. Foreningen har ansvaret for markedsføring af destinationen, ligesom det er foreningens opgave at varetage turismeerhvervets erhvervspolitiske interesser. Destination Fjordlandet driver blandt andet turismeportalen [visitfjordlandet.dk](http://visitfjordlandet.dk)

Destination Fjordlandet blev formelt etableret pr. 1. januar 2021.

## Valg til bestyrelsen

Bestyrelsen i Destination Fjordlandet består af 10 medlemmer, der udpeges således:

- Tre medlemmer udpeges af Frederikssund Kommune.
- Tre medlemmer udpeges af Roskilde Kommune.
- Tre medlemmer udpeges af Lejre Kommune.
- Et medlem udpeges af medarbejderne i sekretariatet.

Ifølge foreningens vedtægt § 5 skal hver kommune udpege tre medlemmer, herunder:

- 2 professionelle turisme- eller erhvervsaktører med solid faglig indsigt i turismeområdet.
- 1 kommunalbestyrelsesmedlem.

Der skal udpeges en personlig suppleant for hvert medlem.

På det konstituerende møde i Kommunalbestyrelsen den 3. december 2025, blev det besluttet, at Ida Dyhr er Lejre Kommunes repræsentant fra Kommunalbestyrelsen (suppleant Dorte Kiilerich).

Vedlagt som bilag er forslag til medlemmer til bestyrelsen for Destination Fjordlandet.

### **Valg til repræsentantskabet**

Ifølge foreningens § 6 skal der også nedsættes et repræsentantskab, som fungerer som et rådgivende organ for bestyrelsen. Kommunalbestyrelsen i Lejre Kommune skal udpege fire medlemmer til repræsentantskabet.

Jf. vedtægterne skal udpegningen finde sted på en af følgende måder:

1. Indirekte ved, at Kommunalbestyrelsen selv udpeger ét medlem samt uddelegerer den resterende udvælgelse til 3 organisationer, som herefter hver udpeger et medlem til repræsentantskabet med relevant turistfaglig ekspertise.
2. Direkte ved, at Kommunalbestyrelsen udpeger 4 medlemmer fra turismeerhvervet/erhvervslivet.

Administrationen foreslår, at Kommunalbestyrelsen udpeger de fire medlemmer til repræsentantskabet direkte, da det i Lejre Kommune ikke er oplagt at overdrage udpegningsansvaret til andre organisationer.

Vedlagt som bilag er forslag til medlemmer til repræsentantskabet.

Både bestyrelsesmedlemmer og medlemmer af repræsentantskabet udpeges for en periode på 4 år, der følger kommunernes valgperioder.

### **Administrationens vurdering**

Administrationen vurderer, at det er væsentligt, at Lejre Kommune er bredt repræsenteret på områder som kulturhistorie, fødevarer og natur, der er styrkepositioner i forhold til turismeindsatsen i Lejre Kommune.

### **Bilag**

Vedtægter Destination Fjordlandet

Kandidater til Destination Fjordlandets bestyrelse og repræsentantskab

# Punkt 6: EKLT - Deltagelse i projekt 'Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø'

26-000057

## Beslutning

Ad. 1) Udvalget drøftede sagen og besluttede, at Lejre Kommune skal tilslutte sig projektet.

Ad. 2) Indstillingen tiltrådt.

## Resumé

I denne sag skal det besluttes, om Lejre Kommune skal deltage i Velux Fondens projekt "Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø", samt om der skal meddeles driftsbevilling på 200.000 kr. og en tilhørende indtægtsbevilling på 200.000 kr. for salg af medarbejdertimer til RUC, hvis projektet under RUC får støtte fra Velux Fonden.

Projektet "Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø" skal undersøge og dokumentere de miljø- og samfundsmæssige potentialer ved en bæredygtig landbrugs- og fødevarerproduktion i lokalsamfund.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at udvalget drøfter og beslutter, om Lejre Kommune skal deltage i projektet "Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø"
2. at udvalget godkender økonomien i projektet og godkender afholdelse af medfinansiering på 0,1 mio. kr. i form af medgået tid og modtagelse af driftsindtægter fra RUC, som beskrevet i tabel 2 i økonomiafsnittet

## Beslutningskompetence

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Parterne bag Den Grønne Trepårt indgik i sommeren 2024 "Aftale om et Grønt Danmark", der skal sikre mere natur, renere vand og en bæredygtig omstilling af landbruget. Parterne bag aftalen var enige om, at økologi er en vigtig brik i den grønne omstilling af landbruget, og at en øget omlægning til økologisk arealanvendelse vil fremme en produktion uden brug af pesticider og med lavere klimaaftryk til gavn for miljø, drikkevand og natur.

Projektet "Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø" skal undersøge og dokumentere potentialerne ved en bæredygtig landbrugsproduktion på de arealer, der fortsat skal dyrkes og anvendes til landbrug. Projektet gennemføres i perioden 2026-2030 og ser blandt andet nærmere på betydningen af samspil og samarbejde mellem lokale landbrug, kommuner og rådgivningsaktører. Det omfatter blandt andet, hvordan kommunale indkøb og kommunale madpolitikker kan understøtte og være katalysator for lokal fødevarerproduktion og bæredygtig omstilling af landbruget. Overordnet skal projektet føre til konkrete og lokalt funderede modeller for bæredygtig omstilling af landbrugs- og fødevarerproduktion, som tager højde for både økonomi, produktion, natur og kommunale strategier og politikker.

Projektets partnere består af Roskilde Universitet, Aalborg Kommune, Økologikonsulenten ved Lisbeth Frank Hansen samt Innovationscenter for Økologisk Landbrug (ICOEL) samt potentielt Lejre Kommune. Projektledelsen er placeret hos Roskilde Universitet (RUC).

### Lejre Kommunes rolle

I Klimaplan 2025 er det en målsætning at fremme klimavenlig mad og brug af flere lokale råvarer i de kommunale køkkener, herunder udvikling af en ny madpolitik for Lejre Kommune som organisation (indsats 5.5.4.). Desuden har klimaplanen som målsætning for landbrugssektoren at arbejde for øget viden og fremme af netværksdannelse samt

understøttelse af en mere plantebaseret fødevarerproduktion og lokale producenter og deres muligheder for at afsætte til nærmarkedet.

I projektet "Bæredygtige og lokalt funderede løsninger for mennesker og miljø" vil forventeligt fem lokale, landbrug i henholdsvis Aalborg og Lejre Kommune indgå som cases, hvor forhold som klimaudledninger, biodiversitet, jordbund og miljøeffekter dokumenteres med henblik på at belyse det bæredygtige landbrugs potentiale som virkemiddel i den grønne trepart. Denne del af projektet varetages af andre partnere.

Lejre Kommunes administration vil bidrage til projektet med medarbejdertimer i forbindelse med udvikling af en ny madpolitik, og i arbejdet med dette projekt inddrages særligt koblingen til indkøb af lokale, bæredygtige fødevarer. Desuden vil administrationen deltage i projektgruppen og workshops med henblik på videndeling, sparring og anvendelse af nyeste forskning på området.

## Administrationens vurdering

Administrationen vurderer, at deltagelse i projektet kan give værdifuld viden om, hvordan bæredygtigt landbrug kan understøtte arbejdet med grøn trepart. Lejre Kommune får via projektet adgang til viden, netværk og best practice på området.

Projektet kan desuden bidrage til at udvikle konkrete løsninger, der understøtter forestående indsatser i Klimaplan 2025, som skal igangsættes i de kommende år. Dette omfatter blandt andet udvikling af en ny madpolitik, indkøb af lokale fødevarer samt at understøtte grøn udvikling af landbruget i Lejre Kommune.

## Økonomi og finansiering

Der er tale om et samlet projekt under Roskilde Universitet (RUC) med et totalbudget på 7,2 mio. kr.

Lejre Kommunes andel udgør i alt 300.000 kr. i perioden 2026-2030, hvoraf 200.000 kr. kan refunderes via projektmidler fra RUC, mens 100.000 kr. udgør kommunens egen medfinansiering i form af medarbejdertimer svarende til 0,12 årsværk fordelt over perioden. Rejseomkostninger, konferencedeltagelse og øvrige udgifter dækkes af projektets øvrige midler.

Lejre Kommunes tidsforbrug vil være en del af de timer, der i budgetaftalen for 2026 allerede er forudsat anvendt på undersøgelse af lokale leverandørers interesse for at samarbejde med Lejre kommune om afgang af lokale råvarer i kommunes madproduktion.

**Tabel 1 - Projektets økonomi**

Institution	Ansøgt beløb	Med-finansiering	I alt
Roskilde Universitet (RUC)	4.225.000	905.553	5.130.553
ICOEL	975.000	0	975.000
Aalborg Kommune	200.000	100.000	300.000
<b>Lejre Kommune</b>	<b>200.000</b>	<b>100.000</b>	<b>300.000</b>
Økologikonsulenten	300.000	200.000	500.000
<b>I alt</b>	<b>5.900.000</b>	<b>1.305.553</b>	<b>7.205.553</b>

Velux Fonden finansierer projektet via RUC, og Lejre Kommunes andel af støtten udmøntes med 200.000 kr. i projektperioden 2026-2030.

**Tabel 2 - Oversigt over forventet refusion af udgifter fra RUC**

2026	2027	2028	2029	2030
12.500 kr.	50.000 kr.	50.000 kr.	50.000 kr.	37.500 kr.

# Punkt 7: EKLT - Energifællesskaber og Lejre Kommunes deltagelse i Interreg-projekt

25-005574

## Beslutning

Ad. 1) Udvalget drøftede sagen og besluttede, at Lejre Kommune skal tilslutte sig Interreg-projektet.

Ad. 2) - ad. 3) Indstillingerne tiltrådt.

## Resumé

Lejre Kommune har via Gate21 mulighed for at deltage i et projekt om energifællesskaber, som kan understøtte arbejdet med energifællesskaber med finansiering, viden, netværk og sparring.

I denne sag skal der træffes beslutning om Lejre Kommunes deltagelse i projektet.

## Indstilling

•

Direktionen indstiller:

1. at udvalget drøfter og beslutter, om Lejre Kommune skal deltage i Interreg-projektet "CommUnity Power".
2. at udvalget - hvis det besluttes at deltage i Interreg-projektet - godkender projektets økonomi og tiltræder afholdelsen af Lejre Kommunes medfinansiering på 78.932 EUR (svarende til 590.000 kr.) i medgået tid samt godkender modtagelse af driftsindtægter og afholdelse af driftsudgifter i overensstemmelse med tabel 1 i økonomiafsnittet.
3. at udvalget godkender modtagelsen af 30.000 kr. fra Copenhagen EU Office til dækning af Lejre Kommunes udgifter til Gate21 i forbindelse med udarbejdelsen af projektansøgningen.

## Beslutningskompetence

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme.

## Sagsfremstilling

### Om energifællesskaber

Energifællesskaber er lokale samarbejder mellem borgere, virksomheder og kommuner om at producere, lagre, forbruge og dele grøn energi. Eksempelvis kan en sammenslutning af borgere og en virksomhed i en landsby etablere et fælles tagsolcelleanlæg på industribygninger, som bidrager med strøm til et fælles termonet, opladning af elbiler samt elektricitet i husene.

Energifællesskaber har potentiale for at bidrage til øget produktion af vedvarende energi, fremme fælles fossilfri varmeløsninger, styrke den lokale forsyningsikkerhed og aflaste elnettet. Energifællesskaber kan desuden understøtte lokale fællesskaber af borgere og virksomheder og øge accepten af vedvarende energianlæg, idet lokalsamfund gennem energifællesskaber kan drage flere fordele af anlæggene.

### Lejre Kommunes arbejde med energifællesskaber

Lejre Kommune har hidtil arbejdet med energifællesskaber ved blandt andet at understøtte borgerdrevne varmeprojekter og Hyllegård Højes energifællesskab. Det tidligere Udvalg for Erhverv, Klima & Lokal Udvikling ønskede at få viden om mulighederne for energifællesskaber, og Lejre Kommune fik derfor i 2025 udarbejdet rapporten "Energifællesskaber i Lejre Kommune" af Ea Energianalyse (bilag 1). Rapporten beskriver konceptet energifællesskaber generelt og giver eksempler på, hvordan et energifællesskab i Lejre Kommune kunne tage sig ud.

I Klimaplan 2025 har Kommunalbestyrelsen besluttet, at Lejre Kommune fremadrettet skal arbejde mere bredt med energifællesskaber ved at understøtte lokale grupper, som ønsker at afsøge muligheder for i fællesskab at producere, lagre og forbruge vedvarende energi (handling 1.5 i Klimaplan 2025). I Kommuneplan 2025 fremgår desuden, at lokalsamfund inddrages i og drager fordel af vedvarende energiprojekter (afsnit 5.2 i Kommuneplan 2025 og handling 1.6 i Klimaplan 2025).

## Udfordringer for energifællesskaber

EU-direktiverne om energifællesskaber blev vedtaget i 2019 og implementeret i dansk lovgivning fra 2020. Rammerne for at etablere energifællesskaber er stadig under udvikling, og mange kommuner og borgere – herunder Hyllegaard Høje ved Hvalsø - oplever juridiske, tekniske og organisatoriske udfordringer. Der mangler standardiserede modeller, og lovgivningen er uklar på visse områder. Det vanskeliggør udnyttelse af det tekniske potentiale, og etableringen kræver både lokal mobilisering, investeringer og viden om energi, jura og organisering.

## Projektet CommUnity Power

Lejre Kommune er inviteret til at deltage i det EU-finansierede projekt CommUnity Power, der skal fremme etablering og drift af energifællesskaber i Danmark og Sverige. I et samarbejde mellem kommuner, universiteter, foreninger og virksomheder skal projektet udvikle og afprøve metoder og værktøjer, der gør det lettere at etablere energifællesskaber. Gate 21 er ledende partner på projektet, hvor blandt andre Frederikssund Kommune, Hvidovre Kommune, Roskilde Kommune, Køge Kommune og Danmarks Tekniske Universitet deltager. Projektet forløber over 3 år fra januar 2026 med et totalt budget på 3,76 mio. EURO (28 mio. DKR). Se uddybende beskrivelse i bilag 2.

## Lejre Kommunes rolle i CommUnity Power

Projektet baseres på konkrete pilotprojekter. Lejre Kommune har mulighed for at deltage med de indsatser, som allerede er i gang eller planlagt i Klimaplan 2025: Understøttelse af borgerdrevne varmeprojekter, herunder termonetprojektet i Gevninge, og understøttelse af grupper, som ønsker at arbejde med energifællesskaber samt organisering og dialog i forbindelse med større vedvarende energi-projekter.

Ved deltagelse i projektet får Lejre Kommune adgang til viden, sparring og medfinansiering af indsatsen. Lejre Kommune forpligter sig med projektet til at drive sine egne energifællesskabs-relaterede projekter med sparring og støtte fra CommUnity Power samt at deltage i workshops, videndeling med videre i regi af CommUnity Power.

## Understøttelse af kommunale målsætninger og planer

Projektet understøtter målsætningerne i Lejre Kommunes Klimaplan 2025 om 100 % fossilfri rumopvarmning i 2035, 225 GWh/år ny vedvarende energi i 2035 og de overordnede målsætninger om 70 % CO2-reduktion i 2030, 80 % CO2-reduktion i 2035 og CO2-neutralitet i 2045.

Projektet understøtter handling 1.1, 1.5 og 1.6 i Klimaplan 2025 samt ambitionerne i Kommuneplan 2025 om, at lokalsamfund inddrages i og drager fordel af vedvarende energiprojekter.

## Administrationens vurdering

Energifællesskaber er et nyt og komplekst felt, som kræver udviklingsarbejde for at lykkes. Administrationen vurderer, at ved at gå med i projektet kan vi få støtte til allerede planlagte indsatser og dermed frigøre tid til andre opgaver eller arbejdet med energifællesskaber kan gøres bedre, end der var mulighed for med de eksisterende ressourcer.

Administrationen vurderer, at etablering af energifællesskaber vil gøre det nemmere at nå målet i Klimaplan 2025 om at etablere 225 GWh/år vedvarende energi senest i 2035.

## Økonomi og finansiering

Det samlede budget for Lejre Kommune i forhold til Interreg projektet CommUnity Power udgør 197.331 EUR svarende til ca. 1,47 mio. kr. over projektperioden på tre år. Projektet finansieres gennem et tilskud fra Interreg på 118.399 EUR (ca. 884.438 kr.) samt Lejre Kommunes medfinansiering i form af medarbejdertimer svarende til 78.932 EUR (ca. 589.600 kr.).

Lejre Kommune modtager et samlet projekttilskud på 99.479 EUR (ca. 743.100 kr.) til dækning af lønudgifter, eksterne ydelser, rejser, udstyr samt overhead i projektperioden. Herudover bidrager kommunen med betaling af en fælles "shared cost" til Gate21 på i alt 18.920 EUR (ca. 141.333 kr.).

Tabel 1 - Projektets 3-årige økonomi fremgår af følgende oversigt:

CommUnity Power - Interregprojekt om energifællesskaber	EUR	DK. Kr.
<b>Budget i alt over 3 år</b>	<b>197.331</b>	<b>1.474.063</b>

<b>Finansiering</b>		
Støtte fra Interreg	118.399	884.438
Medfinansiering Lejre Kommune	78.932	589.625
<b>Finansiering i alt</b>	<b>197.331</b>	<b>1.474.063</b>
<b>Udgifter</b>		
Shared cost til Gate21 via Lejre Kommune (10%)	18.920	141.333
Medfinansiering lønninger Lejre	78.932	589.625
Støtte til Lejre kommune (Løn, rejser og overhead)	99.479	743.104
<b>?</b>	<b>197.331</b>	<b>1.474.063</b>

Lejre Kommunes medfinansiering udgør i alt 78.932 EUR (ca. 590.000 kr.) og består udelukkende af medarbejdertimer. Det vurderes, at dette svarer til ca. 0,25 årsværk årligt i projektperioden, inklusive den nødvendige administration forbundet med deltagelsen. Dette er tid, som Lejre Kommune i forvejen bruger på energiområdet.

Medfinansieringskravet afhænger af det faktiske forbrug i projektet og reduceres, hvis udgifterne bliver lavere end forudsat i budgettet. Projektmidlerne kan anvendes til lønudgifter forudsat, at kommunen afholder udgifter til eksterne ydelser, rejser og administration i overensstemmelse med budgettet. Overhead og rejsetilskud beregnes som en procentdel af de faktisk anvendte løntimer og udbetales kun, hvis lønbudgettet realiseres.

Ansøgningen til Interreg om støtte til projektet blev i sommeren 2025 udarbejdet af Gate21 på vegne af partnerkredsen uden omkostninger for disse. Copenhagen EU Office har efterfølgende meddelt, at de yder et tilskud på 30.000 kr. til dette arbejde. Beløbet udbetales til Lejre Kommune, som herefter afregner med Gate21. Der ansøges derfor om en indtægts- og udgiftsbevilling på 30.000 kr. til dækning af udgifterne til udarbejdelsen af ansøgningen.

## **Bilag**

Bilag 1 - Energifællesskaber i Lejre Kommune - Ea Energianalyse

Bilag 2 - CommUnity Power projektbeskrivelse

# Punkt 8: EKLT - Forslag til forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme

26-000124

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

## Resumé

Der er ikke fastsat en skriftlig forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme. Det foreslås, at Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme fastsætter sin egen skriftlige forretningsorden, som fastlægger de overordnede processuelle rammer for udvalgets arbejde.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at forslag til forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme godkendes

## Beslutningskompetence

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme

## Sagsfremstilling

Udvalgene fastsætter selv deres egen forretningsorden. Forretningsordenen behøver ikke være skriftlig, og der er i Lejre Kommune ikke hidtil fastsat skriftlige forretningsordener for de stående udvalg og Økonomiudvalget. Det foreslås, at der fastsættes forretningsordener for de enkelte udvalg, som indeholder de processuelle regler med videre for udvalgets virksomhed.

Udvalgenes virksomhed er reguleret i lov om kommunernes styrelse. Forslag til forretningsorden indeholder derfor en række bestemmelser, som er udtryk for regler i lovgivningen eller andre bindende regler. Udvalget kan i sin forretningsorden blandt andet fastsætte regler om varigheden af udvalgsmøder, ligesom der er mulighed for at fastsætte bestemmelser, der er udtryk for praksis i Lejre Kommune. Der er – i lighed med forslag til ændring af forretningsordenen for Kommunalbestyrelsen – blandt andet indarbejdet følgende bestemmelser i forslag til forretningsorden:

- Udvalget afgør i hvilken rækkefølge sagerne skal behandles, når 1 medlem kræver afstemning herom (§ 6, stk. 3)
- En sag, der ikke har været optaget på dagsorden, kan ikke behandles, medmindre der er enighed herom, eller sagen ikke tåler udsættelse (§ 6, stk. 4)
- Hvis udvalget beslutter, at et medlem er inhabilt, skal afgørelsen også angive den konkrete inhabilitetsgrund efter forvaltningsloven (§ 7, stk. 2)
- Den afvigende mening kan som udgangspunkt være op til 5 linjer (§ 12, stk. 2). Det bemærkes, at der er tale om et udgangspunkt, der kan fraviges.

Det fremgår af § 3, stk. 2, i forslag til forretningsorden, at udvalget kan fastsætte nærmere retningslinjer for foretræde. Udvalget vil på et senere tidspunkt få forelagt en sag om fastsættelse af retningslinjer for foretræde for udvalget.

Det fremgår endvidere af forslag til forretningsorden, at udvalgets næstformand varetager formandens opgaver i formandens midlertidige fravær (§ 6, stk. 5). Dette er i overensstemmelse med de styrelsesretlige regler og indebærer, at næstformanden i tilfælde af formandens midlertidige fravær, eksempelvis som følge af sygdom eller ferie, varetager formandens opgaver, herunder blandt andet i forhold til mødeledelse.

## Administrationens vurdering

Det er det enkelte udvalg, der fastsætter sin egen forretningsorden, jf. § 20, stk. 3, i lov om kommunernes styrelse.

Det er administrationens vurdering, at forslaget til forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme vil være en god formel ramme for udvalgets arbejde og et solidt grundlag for afviklingen af udvalgets møder. Forslaget er i overensstemmelse med gældende lovgivning og er baseret på Indenrigs- og Sundhedsministeriets normalforretningsorden for kommunalbestyrelser samt andre kommuners forretningsordener for udvalg.

Administrationen anbefaler, at forretningsordnerne for de stående udvalg i videst muligt omfang bliver ens, så udvalgsmedlemmer oplever de samme formelle rammer, uanset hvilket udvalg det drejer sig om.

## **Bilag**

Forslag til forretningsorden for Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme

# **Punkt 9: EKLT - Godkendelse af plan/årshjul for videre introduktion for 2026**

26-000393

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt

## **Resumé**

Der er udarbejdet en plan for introduktionen til den nye kommunalbestyrelse, som blev gennemgået og drøftet på det forrige fagudvalgsmøde. I forbindelse med denne drøftelse gav udvalget udtryk for ønsker og interesser til yderligere introduktionstemaer ud over den allerede planlagte introduktion.

På baggrund af udvalgets input har administrationen udarbejdet forslag til en plan for den videre introduktion/årshjul for 2026.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at udvalget godkender planen for videre introduktion/årshjul for 2026.

## **Beslutningskompetence**

Udvalget for Erhverv, Klima, Lokal udvikling & Turisme.

## **Sagsfremstilling**

På sidste udvalgsmøde den 12. januar 2026 tilkendegav udvalget yderligere ønsker til introduktion udover ud over den allerede planlagte introduktion, som er beskrevet i Introplan for ny kommunalbestyrelse 2026 – 2029. På baggrund af tilkendegivelserne har administrationen udarbejdet forslag til plan for videre introduktion/årshjul for 2026.

Planen kan løbende tilpasses i forhold til, hvad der giver bedst mening i forhold til eksternt deltagelse og udvalgets arbejdstilrettelæggelse. Årshjulet for 2026 kan løbende justeres, efterhånden som udvalget træffer beslutninger om hvilke opgaver og temaer, der skal behandles i 2026.

Årshjul 2026 er vedlagt som bilag.

## **Bilag**

Bilag - Plan for introduktion og temaer til drøftelse i UEKLT.docx

## **Punkt 10: EKL - Eventuelt**

### **Beslutning**

Intet under dette punkt

## **Punkt 11: EKLIT - Godkendelse af referat**

### **Beslutning**