

# REFERAT Økonomiudvalget - 2022-2025 d. 15-09-2025

**Mødedato** Mandag d. 15. september 2025 kl. 17:00

**Mødested** Mødelokale 2, Allerslev

**Mødedeltagere** Rikke Zwisler Grøndal, Ida Dyhr, Carsten Rasmussen, Mikael Ralf  
Larsen, Tina Mandrup, Ole Blickfeldt (Afbud), Flemming Damgaard  
Larsen

# Indholdsfortegnelse

ØU - Godkendelse af dagsorden.....	3
ØU - Orientering september.....	4
ØU - Økonomisk månedsopfølgning pr. 31. august 2025.....	6
ØU - Finansiell Status - 1. halvår 2025.....	7
ØU - Organisering af kommune- og regionsrådsvalget den 18. november 2025.....	8
ØU - Lån af kommunale lokaler til afholdelse af vælgermøder i forbindelse med valg.....	10
ØU - 2. behandling af forslag til ændring af styrelsesvedtægten (sundhedsråd).....	12
ØU - Resultat af vejledende folkeafstemning vedrørende postnummer 4000.....	14
ØU - Orientering om lov om foranstaltninger til sikring af et højt cybersikkerhedsniveau (NIS2-lov	16
Lukket: Orientering om status på cybersikkerhed i Lejre Kommune 2025.....	19
TMB - Endelig godkendelse af Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø.....	20
SSÆ - Orientering om Sundhedsreformens forårssaftale maj 2025 samt interessetilkendegivelse om	25
SSÆ - Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan.....	28
SSÆ - Kvalitetsstandard SUL § 141 - Alkoholbehandling.....	31
SSÆ/BU - Danmarkskortet 2024.....	33
SSÆ/BU - Status på fremdriften i implementeringen af rammeaftalens fokusområder 2025-2026.....	37
BU - Vedtægtsændringer i den selvejende institution Bramsnæs.....	41
BU - Kvalitetsstandard for barnets lov § 32 stk. 1 nr. 3 med hørings svar - Kontaktperson.....	43
KFT - Revision af vedtægter for Lejre Billedkunstråd.....	46
ØU - Godkendelse af referat.....	48

## **Punkt 1: ØU - Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt.

Afbud: Ole Blickfeldt

## Punkt 2: ØU - Orientering september

24-007867

### Beslutning

Taget til efterretning.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

### Resumé

#### Sygefravær

Sygefraværet i Lejre Kommune, målt som gennemsnittet af de seneste 12 måneder, er pr. 31. august 2025 **5,3 pct.** Dette dækker over et korttidssygefravær på **2,4 pct.** og et langtidssygefravær på **2,9 pct.**

Sammenlignet med samme periode sidste år er der tale om en forskel på **0,4 pct.-point** for det samlede sygefravær.

Nedenstående tabel viser sygefraværet i enkelte måneder i 2024 og 2025 opdelt i forhold til korttidssygefravær og langtidssygefravær:

	jan	febr	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sept	okt	nov	dec
<b>2024</b>												
Korttidssygefravær	3,5	2,9	2,5	2,6	2,6	2,8	2,5	2,7				
Langtidssygefravær	3,0	3,0	2,8	2,9	2,9	2,9	3,0	3,0				
<b>I alt</b>	<b>6,5</b>	<b>5,9</b>	<b>5,3</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	<b>5,7</b>	<b>5,5</b>	<b>5,7</b>				
<b>2025</b>												
Korttidssygefravær	2,5	3,2	3,1	2,4	2,4	2,4	2,5	2,4				
Langtidssygefravær	3,1	3,0	3,3	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9				
<b>I alt</b>	<b>5,6</b>	<b>6,2</b>	<b>6,4</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>	<b>5,5</b>	<b>5,3</b>				

Af vedhæftede dokument vedrørende sygefraværet fremgår niveauet i de enkelte måneder fordelt på lang- og korttidssygefravær. Derudover vises sygefraværet fordelt på alder, på antal dage og på overenskomst. Endelig viser dokumentet sygefraværet i de enkelte centre.

#### Orientering om APV og trivselsmåling 2025

Der er i disse uger igangsat en ny APV og trivselsmåling blandt alle ansatte i Lejre Kommune. Målingen gennemføres i samarbejde med Rambøll og afsluttes med lokale opfølgninger og handleplaner på alle kommunens arbejdspladser i løbet af de kommende 3-4 måneder.

Målingen omfatter både lovpligtige arbejdsmiljøforhold og Lejre Kommunes egne strategiske indsatsområder fra HR-strategien. Det drejer sig særligt om de indsatsområder i HR-strategien, som handler om arbejdsmiljø og trivsel, den fleksible arbejdsplads samt kompetenceudvikling og læring. Herudover berører undersøgelsen også den indsats, som handler om kommunikation og synlighed, det vil sige fortællinger om Lejre Kommune som arbejdsplads og medarbejdernes stolthed og engagement i arbejdet.

Resultaterne forventes samtidig at give nyttige input til det videre arbejde med at styrke trivsel samt afhjælpe og forebygge sygefravær – herunder ved at identificere organisatoriske forhold, som medarbejderne oplever som belastende i hverdagen. Den lovpligtige APV skal gennemføres mindst hvert 3 år.

## **Overtaksationskendelse for erstatning for overdragelse af erhvervsområde på Hovedvejen 145 i Osted**

Grundejeren af Hovedvejen 145, Osted, har forlangt det lokalplanlagte erhvervsområde overtaget af Lejre Kommune, jf. planlovens § 47a. Området blev med Lokalplan LK 92 planlagt til erhvervsområde i 2023. Fastsættelse af erstatningsbeløb har været behandlet af Taksationskommissionen i Roskilde, der med en kendelse den 23. august 2024 fastsatte en overtagelsessum på 4,895 mio. kr. for erhvervsarealet. Grundejer valgte at påklage afgørelsen til Overtaksationskommissionen. Administrationen har den 4. september 2025 modtaget kendelse fra Overtaksationskommissionen. Kendelsen stadfæster den tidligere kendelse: Erstatningsbeløb: 4.895.000 kr. Kendelsen er vedlagt som bilag. Udover erstatning skal Lejre Kommune betale grundejer 25.000 kr. til dækning af udgifter til advokat samt sagsomkostninger til behandlingen i de to kommissioner. Administrationen vil senere på efteråret lægge en sag op med frigivelse af midler til erstatningsbeløb, sagsomkostninger, landinspektørudgifter til udmatrikulering af arealet med mere.

### **Bilag**

Sygefravær ØU - august 2025.pdf

Kendelse - 2024-217344.pdf

## **Punkt 3: ØU - Økonomisk månedsopfølgning pr. 31. august 2025**

25-000868

### **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

### **Resumé**

Økonomiudvalget forelægges økonomisk overblik, der viser udviklingen i Lejre Kommunes økonomi for 2025. Den månedlige opfølgning er et led i Lejre Kommunes budgetopfølgningspraksis.

I september måned fremlægges økonomisk overblik med forbruget pr. 31. august 2025.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at økonomioverblikket pr. 31. august 2025 tages til efterretning.

### **Beslutningskompetence**

Økonomiudvalget

### **Sagsfremstilling**

Formålet med økonomisk overblik er at give en månedlig status for den samlede økonomiske udvikling i Lejre Kommune.

For at sikre dette overordnede overblik opgøres udgiftsudviklingen pr. politikområde frem for på bevillingsniveau. Rapporten er baseret på det faktuelle forbrug, der er registreret i økonomisystemet, og den viser forbruget til og med den forudgående måned.

Det forelagte økonomisk overblik er således baseret på forbrugstal pr. 31. august 2025. Økonomisk overblik indeholder ikke forklaringer på eller vurderinger af udgiftsudviklingen på de enkelte bevillinger. Dette sker i forbindelse med de forventede regnskaber, eller hvis det besluttet særskilt.

Forbrugsprocenten på politikområder sammenholdes med sidste års forbrugsprocent, da denne er bedste bud på, hvordan udgifterne falder i løbet af året (periodisering af udgifterne). På udgiftssiden er årsagen til den "ujævne" fordeling blandt andet udbetaling af feriepenge, abonnementer, tilskud, A-dagpenge, aktivitetsbestemt medfinansiering med videre.

Derudover er der forskydninger i forhold til driftsindtægterne, der betyder, at de heller ikke kommer fast hver måned.

### **Bilag**

Økonomioverblik august 2025 (pr. 31-08-2025)

## Punkt 4: ØU - Finansiell Status - 1. halvår 2025

25-005428

### Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

### Resumé

Økonomiudvalget skal iht. kommunens finansielle strategi modtage en finansiell status to gange årligt.

Seneste orientering om den finansielle status var på Økonomiudvalgets møde den 11. februar 2025.

### Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at finansiell status pr. 30. juni 2025 tages til efterretning.

### Beslutningskompetence

Økonomiudvalget

### Sagsfremstilling

#### Aktiver

Pr. 30. juni 2025 er kommunens finansielle aktiver kassebeholdningen opgjort efter kassekreditreglen, som er et gennemsnit af de seneste 365 dage på 329,3 mio. kr.

Til sammenligning var kassebeholdningen efter kassekreditreglen på 266,6 mio. kr. ultimo 2024.

Kassebeholdningen er sammensat af et bankindestående og REPO-beholdning og værdipapirer. Administrationen er i færd med at øge Lejre Kommunes aktivt forvaltede investeringer, så forrentningen af Lejre Kommunes likvide midler optimeres. I samme ombæring udfases REPO-beholdningen, således at midlerne herfra overgår til Danske Bank Portfolio Management, som er Lejre Kommunes portefølje forvalter.

I kommunens Økonomiske Politik er det en målsætning, at kassebeholdningen opgjort efter kassekreditreglen skal være minimum 70 mio. kr. (gennemsnit over 365 dage), svarende til ca. 2.500 kr. pr. indbygger.

#### Passiver

Pr. 30. juni 2025 er kommunens langfristede gæld på 336,1 mio. kr. Gælden er opgjort eksklusive gæld til støttet byggeri (ældreboliger). 31,4% af gælden er fastforrentet eller med renteloft, mens 68,6% af gælden er variabelt forrentet.

Til sammenligning havde Lejre Kommune ultimo 2024 en langfristet gæld på 351,7 mio. kr.

I den finansielle strategi er der en målsætning om, at de variable lån skal udgøre mellem 25% og 75% af den samlede gæld.

### Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at den finansielle status for Lejre Kommune lever op til henholdsvis kommunens økonomiske politik og kommunens finansielle strategi.

### Bilag

Finansiell status 1 halvår 2025

# Punkt 5: ØU - Organisering af kommune- og regionsrådsvalget den 18. november 2025

25-001834

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Kommunalbestyrelsen behandlede på sit møde den 24. marts 2025, punkt 9 sag om organisering af kommune- og regionvalget den 18. november 2025. Det fremgik af sagen, at Kommunalbestyrelsen i september 2025 skulle forelægges orientering om rekruttering af tilforordnede samt indsats for højnelse af valgdeltagelsen.

Derfor orientering til Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at orientering om indsatser for højnelse af valgdeltagelsen samt rekruttering af valgtilforordnede i forbindelse med kommune- og regionsrådsvalget den 18. november 2025 tages til efterretning.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

## Sagsfremstilling

### Højnelse af valgdeltagelse

Valgdeltagelsen i Lejre Kommune ved kommunalvalget i 2021 blev på 74,1 %. Selvom det var højere end den gennemsnitlige valgdeltagelse på landsplan (67,2 %), var det et fald i forhold til kommunalvalget i 2017. Ved det valg var stemmeprocenten på 78,29 % i Lejre Kommune.

For at højne valgdeltagelsen generelt gør Lejre Kommune igen brug af KL's landsdækkende kampagne. Kampagnen indledes i uge 40 og kører frem til valgdagen den 18. november 2025.

Lejre Kommune har bestilt en pakke med diverse fysiske materialer fra KL. Konkret er det planen, at Lejre Kommune distribuerer KL-materiale til: Haller, biblioteker, rådhus og stemmesteder.

Lejre Kommune indrykker løbende annoncer i Lejre Lokalavis for at gøre opmærksom på valget, hvor der er mulighed for at afgive sin stemme, mulighed for at brevstemme etc. Herudover er al information om kommunal- og regionvalget 2025 samlet på en underside til kommunes hjemmeside: [Kommunal- og regionvalget 2025 | Lejre Kommune](#)

### 18-29 årige

For at øge valgdeltagelsen blandt de 18-29-årige udsendes en påmindelses-SMS via NemSMS, med Lejre Kommune som afsender, med oplysninger om kommunalvalget. Det er dog kun de unge, som er tilmeldt NemSMS, som vil modtage en påmindelses-SMS, og således ikke alle de stemmeberettigede i aldersgruppen. I følge Digitaliseringsstyrelsen og Danmarks Statistik er cirka 36 % af de unge i Region Sjælland tilmeldt NemSMS.

### Rekruttering af valgtilforordnede

Kommunalbestyrelsen besluttede i marts 2025, at administrationen skulle meddele de to valggruppers partiformænd, hvor mange tilforordnede vælgere, de skulle indstille. På den baggrund blev der i maj 2025 udsendt et brev til partiformændene med oplysning om antallet af tilforordnede vælgere, der skulle udpeges. Partierne har herefter haft mulighed for at vende tilbage med navnene på de udpegede.

Som vanlig praksis i Lejre Kommune gives der plads til at imødekomme eventuelle nyopstillede partiers efterspørgsel på at medvirke på valgdagen med valgstyrelser eller tilforordnede på et eller flere af valgstederne i kommunen. Partiformændene blev i samme brev orienteret om dette. Der er mulighed for at indmelde i alt to valgstyrelser/tilforordnede pr. nyopstillede parti. Dette for at opnå så bred repræsentation af de opstillede partier som muligt.

Kommunalbestyrelsen besluttede desuden på sit møde den 24. marts 2025, at de tilforordnede vælgere kan forlade valgstedet kl. 20.00, såfremt det aftales, når de tilforordnede melder sig. Flere af de allerede indmeldte tilforordnede har meddelt, at de ønsker at benytte sig af denne mulighed.

For at opnå tilstrækkelig antal tilforordnede indrykkes en annonce i lokalavisen og på Lejre Kommunes hjemmeside, hvor borgere i Lejre Kommune opfordres til at melde sig som tilforordnede vælger fra kl. 19.45. De tilforordnede vælgere, som møder ind om aftenen, skal deltage i optællingen af stemmerne primært i forbindelse med regionsvalget.

Det er vurderingen, at rekruttering af borgere til jobbet som tilforordnede vælgere opfylder to formål: Det vil højne borgerinddragelsen og interessen for lokaldemokratiet og minimere deltagelse af administrativt personale.

Der vil blive suppleret med administrativt personale, sådan at der på alle valgsteder er et passende antal stemmetællere.

## **Administrationens vurdering**

### **Højnelse af valgdeltagelse**

Administrationen vurderer, at der vil være en god synergi-effekt ved at koble sig på KL's kampagner samt vælge en påmindelses-SMS for aldersgruppen 18-29 årige, med Lejre Kommune som afsender. Dette understøttes med information på blandt andet kommunens hjemmeside og sociale medier.

### **Rekruttering af valgtilforordnede**

Det er administrationens vurdering at ved at supplerer antallet af tilforordnede med borgere og administrative personale kan opnå det antal tilforordnede der skal til for at gennemføre valghandlingen på betryggende vis.

## **Økonomi og finansiering**

Udgiften til kampagnemateriale, diæter til de valgtilforordnede vælgere med videre forventes at kunne rummes inden for det afsatte budget på bevillingen Valg – Kommunalvalg/regionsvalg.

# Punkt 6: ØU - Lån af kommunale lokaler til afholdelse af vælgermøder i forbindelse med valg

25-006615

## Beslutning

Indstillingerne anbefales med følgende bemærkninger:

Til vælgermøder tilføjes ”eller lignende hvor formålet er politisk debat og agitation”.

Undtaget fra reglerne er Sæby gammel skole, Domus Felix, Hvalsø Kulturhus, Beboerhusene i hhv. Gershøj, Gevninge og Osted.

Reglerne gælder fra tre måneder før valgdatoen.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Kommunalbestyrelsen har den 30. oktober 2023 godkendt regler for udlån af kommunale lokaler, og i politikerhåndbogen er der en kort beskrivelse af, hvordan kommunalbestyrelsesmedlemmer kan booke lokaler til politiske møder.

Der forefindes dog ikke en særskilt retningslinje for udlån af lokaler til brug for vælgermøder i forbindelse med eksempelvis kommunalvalg. For at undgå uklarheder lægges der op til, at Kommunalbestyrelsen i denne sag godkender retningslinjer for lån af lokaler til afholdelse af vælgermøder i forbindelse med valg.

## Indstilling

Direktionen indstiller;

1. at Kommunalbestyrelsen godkender administrationens forslag til retningslinje for lån af kommunale lokaler til afholdelse af vælgermøder i forbindelse med valg
2. at retningslinje for lån af lokaler til vælgermøder i forbindelse med valg indarbejdes i kommunens regler for udlån af kommunale lokaler og i politikerhåndbogen.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

## Sagsfremstilling

Der er ikke vedtaget særskilte retningslinjer for udlån af kommunale lokaler til brug for vælgermøder i forbindelse med kommunalvalg og andre valg. Det har dog været praksis i Lejre Kommune, at kommunale lokaler kan udlånes til brug for vælgermøder i forbindelse med kommunalvalg, og at arrangøren i den forbindelse skal invitere de øvrige politiske partier til at medvirke i det pågældende arrangement.

### Retningslinje for lån af kommunale lokaler til brug for vælgermøder i forbindelse med valg

Udlån af lokaler til vælgermøder i forbindelse med valg, eksempelvis kommunalvalg, kan ske via kommunens hjemmeside:

[Guide til booking af lokaler i Lejre | Lejre Kommune](#)

Her forefindes en oversigt over kommunale lokaler, der udlånes, anvendelsesmuligheder samt en guide til, hvordan lokalerne bookes.

Administrationen foreslår, at den hidtidige praksis formaliseres som retningslinje for udlån af kommunale lokaler til afholdelse af vælgermøder, herunder at arrangøren er pligtig til at invitere øvrige opstillingsberettigede politiske partier og

lister til at deltage i arrangementet for at understøtte den demokratiske debat. Retningslinjen foreslås indarbejdet i kommunens regler for lokalebookning samt i politikerhåndbogen.

# Punkt 7: ØU - 2. behandling af forslag til ændring af styrelsesvedtægten (sundhedsråd)

25-004484

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Kommunalbestyrelsen besluttede på mødet den 26. august 2025 at udpege borgmesteren som Lejre Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland. Udvalgsformanden for Udvalget for Social, Sundhed & Ældre er udpeget som stedfortræder.

Det blev samtidig besluttet, at beslutningen indarbejdes i Lejre Kommunes styrelsesvedtægt og oversendes til 2. behandling.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at de foreslåede ændringer til Lejre Kommunes styrelsesvedtægt om et nyt kapitel om Sundhedsråd vedtages.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

## Sagsfremstilling

Alle kommuner skal inden den 1. november 2025 indarbejde en bestemmelse i styrelsesvedtægten om kommunens repræsentant i de nye sundhedsråd.

Kommunalbestyrelsen har på mødet den 25. august 2025 besluttet, at borgmesteren skal være Lejre Kommunes repræsentant i Sundhedsråd Midt- og Vestsjælland, og at udvalgsformanden for Udvalget for Social, Sundhed & Ældre skal fungere som stedfortræder.

Det blev samtidigt vedtaget, at beslutningen indarbejdes i Lejre Kommunes styrelsesvedtægt og oversendes til 2. behandling.

Forslag til ændringer fremgår af bilag 1.

## Ændringer til styrelsesvedtægten

Styrelsesvedtægten fastsætter de nærmere regler om kommunernes styrelse og vedtages af Kommunalbestyrelsen.

Ændringer i styrelsesvedtægten skal behandles to gange i Kommunalbestyrelsen med mindst 6 dages mellemrum.

Ved første behandling den 25. august 2025 stemte Kommunalbestyrelsen for at sende sagen videre til anden behandling. Ved anden behandling tages der stilling til indholdet.

Vedtagne ændringer til styrelsesvedtægten sendes herefter til Ankestyrelsen.

## Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at de foreslåede ændringer ligger inden for rammerne af styrelsesloven.

## Økonomi og finansiering

Vederlag til kommunale repræsentanter i sundhedsrådene finansieres af regionen. De kommunale repræsentanter modtager det samme vederlag som de regionale repræsentanter.

Der ydes ikke særskilt vederlag til det kommunale medlem af sundhedsrådet, hvis denne er borgmesteren, da borgmesteren i forvejen er fuldtidsvederlagt.

## **Bilag**

lejr-kommunes-styrelsesvedtægt-med-rettelsesmarkører

## **Punkt 8: ØU - Resultat af vejledende folkeafstemning vedrørende postnummer 4000**

25-006468

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

### **Resumé**

I perioden den 4.-25. august 2025 gennemførte Lejre Kommune en vejledende folkeafstemning blandt borgere med postnummer 4000 Roskilde, som bor i Lejre Kommune. Formålet var at afklare, om borgerne ønskede at beholde deres nuværende postnummer eller skifte til 4320 Lejre. Afstemningen blev afholdt via den digitale platform vores.lejre.dk med mulighed for alternativ deltagelse via mail eller telefon.

Ud af 3.242 inviterede borgere deltog 1.404 (43,3 %). Heraf ønskede 1.088 at beholde postnummeret 4000 Roskilde, mens 304 ønskede at skifte til 4320 Lejre. 12 stemte blankt.

Derudover kontaktede kommunen 23 borgere med postnummer 4340 Tølløse for at høre om interesse i skift til 4330 Hvalsø. 6 borgere svarede, hvoraf 5 ønskede at beholde deres nuværende postnummer.

Der blev samtidig gennemført en høring blandt selskabsdrevne virksomheder med postnummer 4000 Roskilde. 25 virksomheder svarede. Af dem vurderede 23 virksomheder et postnummerskift som overvejende negativt. Kun én virksomhed så positivt på et skift med henvisning til billigere forsikringer og bedre logik.

Samlet peger både borger- og virksomhedssvar altså på et ønske om at bevare det nuværende postnummer.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at Kommunalbestyrelsen beslutter, at der ikke arbejdes videre med ideen, da et klart flertal af de borgere og virksomheder, der deltog i folkeafstemningen, ønsker at bevare 4000 Roskilde som deres postnummer.

### **Beslutningskompetence**

Kommunalbestyrelsen

### **Sagsfremstilling**

I perioden 4.-25. august gennemførte Lejre Kommune en vejledende folkeafstemning blandt de borgere, som bor i kommunen og har postnummer 4000 Roskilde. Det skete som udmøntning af [Kommunalbestyrelsens beslutning på mødet den 28. april 2025](#) samt [Økonomiudvalgets efterfølgende behandling den 19. maj](#).

Borgerne blev spurgt, om de ønskede at beholde deres nuværende postnummer eller at skifte til 4320 Lejre. Den vejledende afstemning blev gennemført på Lejre Kommunes digitale platform for borgerinddragelse, vores.lejre.dk.

Desuden tog kommunen direkte kontakt til borgere, der bor i Lejre Kommune og har postnummer 4340 Tølløse for at høre, om de ville være interesserede i at skifte til 4330 Hvalsø.

Det var også planen at kontakte Lejre-borgere med postnummer 4621 Gadstrup, men efter nærmere undersøgelser viste det sig, at der på ingen af de relevante adresser er beboere; de bor i Roskilde Kommune, selv om en del af deres jord ligger på Lejre-siden af kommunegrænsen.

Endelig blev der gennemført en høring blandt selskabsdrevne virksomheder i Lejre Kommune med postnummer 4000. De blev spurgt, hvilke konsekvenser et eventuelt skift til postnummer 4320 ville have for virksomheden, og om det overvejende ville være positivt eller negativt.

Svaret fra såvel borgere som virksomheder peger i samme retning: Et stort flertal foretrækker at beholde deres nuværende postnummer.

## Afstemning blandt borgere med postnummer 4000 Roskilde

I alt 3.242 Lejre-borgere med postnummer 4000 Roskilde modtog brevet med en opfordring til at stemme på vores.lejre.dk. De borgere, der ikke havde mulighed for at stemme digitalt, kunne i stedet sende en mail eller ringe.

I 1.404 borgere afgav deres stemme, svarende til en stemmeprocent på ca. 43,3 %.

- 1.088 borgere ønsker at beholde deres nuværende postnummer (4000 Roskilde)
- 304 borgere ønsker at skifte til 4320 Lejre
- 12 borgere stemte blankt

Borgerne, som modtog brevet, bor hovedsageligt i disse byer: Gevninge, Glim, Gøderup, Herslev, Kattinge, Kornerup, Langvad, Lindborg, Trællerup og Øm. I samtlige byer var der et klart flertal for at beholde postnummer 4000 Roskilde.

## Afstemning blandt borgere med postnummer 4340 Tølløse

De 23 borgere med postnummer Tølløse blev ikke inviteret til afstemningen via vores.lejre.dk, men fik mulighed for at svare pr. telefon eller mail.

Det var der 6 borgere, der benyttede sig af:

- 5 borgere ønsker at bevare deres postnummer
- 1 borger ønsker at skifte til 4330 Hvalsø

## Høring blandt virksomheder

I alt 305 virksomheder blev inviteret til at deltage i høringen på vores.lejre.dk. Det er virksomheder, der drives i selskabsform (aktie- og anpartsselskaber). Enkeltmandsvirksomheder deler ofte adresse med ejeren, som derfor typisk ville kunne deltage i borger-afstemningen.

25 virksomheder har besvaret høringen:

- 1 virksomhed mener, at et skift til 4320 Lejre vil være overvejende positivt,
- 23 virksomheder mener, et skift vil være overvejende negativt.
- En enkelt virksomhed har sat kryds ved begge muligheder.

Svarene udtrykker bekymring for, at et nyt postnummer vil medføre besvær, ekstra administration og ulejlighed for virksomheder, kunder og leverandører. Nogle nævner mulige negative konsekvenser for virksomhedens forretningsmæssige omdømme (*brand*), da 4000 Roskilde af nogle anses som mere attraktivt. Enkelte nævner også risikoen for fald i ejendomsvurdering.

Én virksomhed fremhæver økonomiske og logistiske byrder, især for pakke- og varetransport, og mener, at et postnummerskift vil pålægge erhvervslivet unødige udgifter.

Én respondent ser positivt på et nyt postnummer med henvisning til mere logik og billigere forsikringer, mens en anden mener, det kan gøre det lettere for varer og kunder at finde vej.

Virksomhedernes svar er på linje med synspunkterne fra Lejre Erhvervsråd, hvor emnet blev drøftet den 7. maj.

# Punkt 9: ØU - Orientering om lov om foranstaltninger til sikring af et højt cybersikkerhedsniveau (NIS2-loven) og ledelsens ansvar

25-006378

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Denne sag orienterer overordnet om NIS2-loven, som kræver, at kommuner, herunder Lejre Kommune, arbejder systematisk med cybersikkerhed.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

## Sagsfremstilling

Formålet med den nye lovgivning er at hæve niveaet for cybersikkerhed i både private og offentlige organisationer. Lovgivningen stiller nye krav til risikostyring, implementering af sikkerhedsforanstaltninger, forsyningskædesikkerhed og dokumentation.

For kommunerne betyder det, at cybersikkerhed ikke længere alene er en teknisk opgave, men et område med samme ledelsesmæssige tyngde som eksempelvis økonomi, personale og drift. Cybersikkerhed handler ikke kun om at beskytte it-systemer, men også om at sikre de kommunale kerneopgaver, borgernes data og tilliden til kommunen.

Direktionen har ansvaret for at fastlægge sikkerhedsniveauet, følge op på tiltag og sikre nødvendige kompetencer. Kommunalbestyrelsen skal prioritere cybersikkerhed og sikre ressourcer til opgaven.

*Hvilke opgaver ser vi ind i?*

Lejre Kommune skal fremover arbejde mere systematisk og dokumenteret med cybersikkerhed. Det indebærer blandt andet:

- Risikostyring: Identificering og vurdering af cyber- og informationssikkerhedsrisici, herunder afhængighed af leverandører og kritiske systemer.
- Cybersikkerhedsforanstaltninger: Beslutte og implementere tekniske, organisatoriske sikkerhedstiltag, som for eksempel kan være tekniske løsninger, der kan minimere et nedbrud eller undervisning af personale i håndtering af processer manuelt ved nedbrud. Sikkerhedstiltagene besluttet gennem kommunens informationssikkerhedshåndbog og beredskabsplaner.
- En informationssikkerhedshåndbog beskriver, hvordan organisationen beskytter data og IT-systemer. Den indeholder for eksempel regler for adgangskontrol, håndtering af sikkerhedsbrud og krav til medarbejdernes digitale adfærd. En beredskabsplan handler om, hvordan man reagerer ved kriser som for eksempel strømsvigt og IT-nedbrud. Den beskriver roller, kommunikation, evakuering, og hvordan man tester og vedligeholder planen.
- Kontrol og opfølgning: Sikre, at beslutninger bliver fulgt op af handlinger, og at tiltag virker efter hensigten. Et eksempel kan være: Der er besluttet nogle tekniske sikkerhedsmæssige indstillinger, som bliver kontrolleret af et sikkerhedsfirma.

- Forsyningskædesikkerhed: Kommunen skal sikre, at også leverandører og samarbejdspartnere lever op til kravene i NIS2. Det indebærer at stille sikkerhedskrav i kontrakter, følge op på leverandørernes arbejde og have beredskabsplaner, så kritiske opgaver kan fortsætte, hvis en leverandør rammes af problemer.
- Dokumentation: Kunne vise over for tilsynsmyndigheden, at kommunen efterlever NIS2-kravene.
- Kompetenceudvikling: Uddanne både ledelse og medarbejdere, så de har den nødvendige viden til at håndtere cybersikkerhed i praksis.

#### *Direktionens ansvar*

NIS2-loven placerer et særligt ansvar hos kommunens øverste administrative ledelse, som er direktionen. Ansvar kan ikke fraskrives, selv hvis opgaver uddelegeres. Herunder beskrives ansvaret.

#### *Strategisk ansvar*

Direktionen skal fastlægge kommunens overordnede sikkerhedsniveau og godkende de tiltag, der skal beskytte systemer og data. Det handler både om tekniske og organisatoriske foranstaltninger og om at vurdere, hvilket beskyttelsesniveau, der er passende for Lejre Kommune og de samfundsmæssige opgaver, der løses i kommunen. Ledelsen skal med andre ord beslutte, hvornår en indsats vurderes at være tilstrækkelig, og hvornår der er behov for yderligere investeringer i sikkerhed. Beslutningerne fremgår af kommunens Informationssikkerhedshåndbog.

#### *Tilsynsansvar*

Direktionen skal løbende følge op på, om de besluttede tiltag bliver gennemført, og om de har den ønskede effekt. Dette sker typisk gennem rapportering om cybersikkerheden i kommunen, hvor ledelsen orienteres om trusselsbilledet, væsentlige hændelser, status på håndtering af sårbarheder samt status på kommunens risikoprofil, der viser status på risikovurderinger og de opgaver, der følger af risikovurderingerne. Viser det sig, at de eksisterende tiltag ikke er tilstrækkelige, er det ledelsens ansvar at igangsætte yderligere handlinger.

#### *Kompetenceansvar*

Direktionen skal besidde den nødvendige viden til at kunne forstå og styre cybersikkerhedsrisici, blandt andet ved at gennemføre relevante kurser. Samtidig skal ledelsen sikre, at kommunen som helhed har de nødvendige kompetencer – både blandt nøglemedarbejdere og bredt i organisationen. På den baggrund er Lejre Kommune i fællesskab med Digitaliseringsforeningen DIGIT, som Lejre Kommune er en del af, ved at undersøge og få tilbud til brug for uddannelse.

#### *Sanktionsansvar*

Kommunen som organisation kan pålægges påbud eller krav fra tilsynsmyndigheden, hvis NIS2-lovens krav ikke overholdes. I private virksomheder kan der være tale om personlige sanktioner mod ledelsen, men for kommuner gælder sanktionerne ikke personligt. Det ændrer dog ikke på, at kommunen skal kunne dokumentere sit arbejde med cybersikkerhed, og at direktionen har det samlede ansvar for, at kommunen lever op til lovens krav.

#### *Hvad betyder det for Kommunalbestyrelsen?*

Kommunalbestyrelsen har det politiske ansvar for rammer og prioriteringer. Det indebærer at:

- Cybersikkerhed fortsat skal være sat på dagsordenen.
- Følge op på, om direktionen arbejder i overensstemmelse med NIS2-lovens krav.
- Sikre, at de nødvendige ressourcer stilles til rådighed for, at kommunen kan løfte sine forpligtelser.

Kommunalbestyrelsen orienteres løbende om status på arbejdet med cybersikkerhed

Direktionen vil senere på året modtage en særskilt sag, der beskriver det kommende NIS2-program og tydeliggør, hvilke opgaver Lejre Kommune har som følge af NIS2-loven, og hvordan disse foreslås implementeret i Lejre Kommune.

### **Administrationens vurdering**

Det er administrationens vurdering, at vi i Lejre Kommune allerede gør en betydelig indsats inden for cybersikkerhed og informationssikkerhed. Dog kræver NIS2-loven en yderligere struktureret og styrket indsats, da der stilles skærpede krav i lovgivningen.

Administrationen vil prioritere den ledelsesmæssige forankring i organisationen og sikre den nødvendige uddannelse.

## **Økonomi og finansiering**

Denne sag har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Punkt 10: Lukket: Orientering om status på cybersikkerhed i Lejre Kommune 2025**

25-006279

# Punkt 11: TMB - Endelig godkendelse af Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø

25-002756

## Beslutning

Udvalget for Trafik, Miljø og Byggeris indstilling anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Forslag til Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø har været i høring fra 27. maj til 23. juli 2025.

I høringsperioden er der indkommet syv hørings svar, som omhandler trafikken på Holbækvej, afstanden mellem plejehjemmet og Nørre Hvalsø, byggeriets udseende, adgangsforhold og tilgængelighed, belysning, afgrænsning til Gundredsgård samt husstandsvindmøllen på Gundredsgård.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø godkendes endeligt med de af administrationen foreslåede ændringer:
  - a) i § 5.3 om kørebanebredde og kantsikring
  - b) i § 5.4 om adgangstier til plejehjemsområdet
  - c) i § 5.5 om parkeringsnorm, herunder justering af byggefelt 1 og kantzonekort
  - d) i § 5.7 om pullertbelysning på de rekreative stier
  - e) i § 5.4 om kørefast underlæg af hensyn til tilgængelighed
  - f) i § 8.9 formulering af beplantning i kantzone

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Forslag til Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø har været i høring fra den 27. maj til den 23. juli 2025.

Lokalplanen giver mulighed for etablering af et plejehjem, seniorboliger og rekreative arealer. Lokalplanforslaget er udarbejdet på baggrund af funktionsprogrammet for plejehjemmet og Tegnestuen Vandkunstens volumenstudier. Volumenstudierne viser, hvordan bygningerne kan indpasses i landskabet ved at udnytte terrænspringene, så plejehjemmet fremstår i et plan fra højeste niveauplan og i to plan fra laveste niveauplan.

Bebyggelsen skal placeres med størst mulig hensyntagen til det eksisterende landskab både i topografi og natur samt i en respektfuld afstand til Nørre Hvalsø.

Bygninger skal udføres i holdbare og naturlige materialer, gennemprøvede i det danske klima, og så vidt muligt uden indhold af miljøskadelige stoffer, så materialer og bygningsdele kan adskilles og genanvendes.

Lokalplanforslaget kan ses her:

<https://lejre.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?LokalplanId=357>

## Udtalelser

Der har været afholdt borgermøde den 10. juni 2025. Se noter fra borgermødet i bilag 4. Derudover er der indkommet syv hørings svar i høringsperioden (bilag 3). Kommentarer fra borgermødet og de syv hørings svar handler om følgende emner:

## **Trafik**

Trafikken til og fra lokalplanområdet vil genere mere trafik og støj på Holbækvej. Derfor bør hastigheden sættes ned til 40 km/t, og der bør etableres støjdæmpende asfalt.

Det foreslås, at overkørslen placeres tættere på rådhuset.

## **Stamvejen og parkeringsarealet**

Stamvejen bliver for smal, og der er ingen kantsten, som sikrer, at vejen ikke eroderer.

Der mangler sti/fortov langs stamvejen fra Holbækvej til plejehjemmet.

## **Bebyggelsens placering og udseende**

Bygningerne bør holdes så langt væk fra Nørre Hvalsø som muligt og afskærms af beplantning, og bygningerne bør være i samme stil som landsbyen.

## **Landskab og fredning**

Fredningens landskabelige værdi skal sikres. Udsigten til Gundestedmosen bliver ødelagt.

## **Rekreative stier**

Der bør være hegn eller beplantning, som sikrer, at uvedkommende ikke går ind på Gundestedgårds område fra den rekreative sti.

Det bør sikres, at belysningen af den rekreative sti ikke generer naboerne og nattemørket.

Den rekreative sti bør fortsætte over på den anden side af Holbækvej til Urtehusene/Sonnerupgård.

## **Gundestedgårds vindmølle**

Lokalplanen bør forholde sig til Gundestedgårds vindmølle.

## **Miljøscreening – miljørapporten**

Det er uklart, hvorfor der er truffet beslutning om at undlade at udarbejde en miljøundersøgelse/-rapport.

Flere ting burde have været vurderet anderledes i miljøscreeningen.

## **Tilgængelighed**

Stierne i hele lokalplanen bør være tilgængelige for alle. Det vil sige, at belægning, bredde, hældning, hvilepladser med mere skal indtænkes, så mennesker med forskellige former for handicap kan færdes frit på hele området.

Der bør etableres flere bus- og handicapparkeringspladser.

Belægningen på parkeringspladsen skal tage hensyn til brugere af kørestole, rollator og personer med gangbesvær.

## **Administrationens vurdering**

Administrationens mere detaljerede vurdering af de enkelte høringssvar kan ses i bilag 2. Nedenfor er medtaget de emner, som henviser til behandling i andet regi eller giver anledning til ændringer.

## **Trafik**

Holbækvej er en fordelingsvej, som forbinder Hvalsø med Holbækmotorvejen og Landevejen. Ifølge Kommuneplanen skal fordelingsveje sikre en rimelig fremkommelighed og tilgængelighed, samtidig med at trafikken afvikles så sikkert som muligt.

Nørre Hvalsø er generelt påvirket af den øgede trafikmængde som følge af den byudvikling, der har fundet sted i Hvalsø i de senere år. Derfor er trafikken på Holbækvej ikke et problem, som kan løses i denne lokalplan, men bør indgå i den overordnede trafikplanlægning.

## **Stamvejen, sti og parkering**

Administrationen er blevet gjort opmærksom på, at lokalplanerne generelt skal være mere præcise i bestemmelserne om regulering af vejprofiler, stier, belysning med videre.

Administrationen har i høringsperioden været på besigtigelse ved Bøgebakken og vurderer på den baggrund, at der er behov for en bredere stamvej end den, der er lagt op til i lokalplanforslaget. Derudover mangler der en sti eller et fortov langs vejen, idet man kan føle sig presset ud i rabatten, når to biler skal passere hinanden.

Ved Bøgebakken er der rigeligt med parkeringspladser, og administrationen vurderer, at der ikke bør anlægges flere end nødvendigt. I stedet anbefales det, at der udlægges et areal til yderligere pladser, som kan etableres efter behov.

Administrationen anbefaler, at der anlægges 3 busparkeringspladser og 4 handicapparkeringspladser, udover 40 almindelige parkeringspladser. På den baggrund foreslår administrationen følgende ændringer:

§ 5.3 ændres fra:

"Stamvejen til lokalplanområdet skal etableres med permeabel asfalt med en kørebanebredde på minimum 5 meter.

Til:

"Stamvejen til lokalplanområdet skal etableres med permeabel asfalt med en kørebanebredde på minimum 6 meter."

I § 5.3 tilføjes desuden:

"Langs stamvejen skal der etableres kantsten eller lignende, som kan sikre, at vejen ikke eroderer". Som note til § 5.3 tilføjes samtidig: "Med 'kantsten eller lignende' menes for eksempel sten, som støder op til vejen og afgrænser et bed."

Sidste afsnit i § 5.4 ændres fra:

"Adgangsstier til plejehjemmet og seniorboligerne skal udføres med kørefast belægning, så de er mulige at anvende i kørestol eller med gangstativer."

Til:

"Fra cykelstien ved Holbækvej og fra parkeringspladserne skal der etableres adgangsstier til plejehjemmet og seniorboligerne, som skal udføres med kørefast belægning i minimum 2 meters bredde, så det er muligt at anvende kørestole eller rollatorer."

Første afsnit i § 5.5 Parkeringsnorm ændres fra:

"Inden for byggefelt 1 skal der anlægges minimum 40 parkeringspladser heraf 3 handicapparkeringspladser og 2 parkeringspladser til minibusser efter principperne på kortbilag 3. Desuden skal der udlægges yderligere 10 parkeringspladser."

Til:

"Inden for byggefelt 1 skal der anlægges minimum 40 parkeringspladser samt 4 handicapparkeringspladser og 3 parkeringspladser til minibusser efter principperne på kortbilag 3. Desuden skal der udlægges plads til yderligere 20 parkeringspladser."

Da der med ændringen skal anlægges lidt flere parkeringspladser samt reserveres plads til/udlægges yderligere 10 parkeringspladser, bliver det også nødvendigt at flytte byggefelt 1 lidt længere ud mod Holbækvej og tilpasse kantzonekortet derefter.

2. og 3. afsnit i § 5.7 ændres fra:

"Parkeringsarealer og adgangsstier skal være belyst med pullertbelysning med en maksimal højde på 1,2 meter. Inden for lokalplanområdet skal der anvendes samme pullertmodel.

Lyskilder skal være nedadrettede og afskærmede, så der tages størst muligt hensyn til det omkringliggende landskab og naboer."

Til:

"Parkeringsarealer og adgangsstier skal være belyst med pullertbelysning med en maksimal højde på 1,2 meter. Langs de rekreative stier kan der ligeledes etableres pullertbelysning med en maksimal højde på 1,2 meter. Inden for lokalplanområdet skal der anvendes samme pullert-model.

Alle lyskilder skal være nedadrettede og afskærmede, så der tages størst muligt hensyn til det omkringliggende landskab og naboer."

### **Tilgængelighed**

Af hensyn til tilgængeligheden og fremkommeligheden foreslår administrationen at tilføje "majsgul asfaltbelægning", da denne belægning falder godt ind i den omkringliggende natur. Majsgul belægning findes i dag på stien langs Lavringe Å i Lejre.

Andet afsnit i § 5.4 ændres fra:

"Stierne må kun anlægges i græs eller grus og skal have en maksimal bredde på 2 meter. Dette valg af materialer er for at minimere brugen af ikke-permeable belægninger og for at bevare områdets grønne og naturlige udtryk".

Til:

"Stierne må kun anlægges i græs, grus eller majsgrul asfaltbelægning og skal have en minimumsbredde på 2 meter. Græs og grus er valgt for at minimere brugen af ikke-permeable belægninger og for at bevare områdets grønne og naturlige udtryk".

Derudover tilføjes en note til 5.4: "De rekreative stier skal udformes, så de i videst muligt omfang lever op til gængselighedskravene, hvad angår belægning, hældning og hvilepladser."

### **Bebyggelsens placering og udseende og afskærmende beplantning**

Byggefelterne er placeret så langt væk fra Nørre Hvalsø som muligt. Da det nye byggeri kommer til at ligge adskilt fra Nørre Hvalsø, og der ikke er visuel sammenhæng mellem Nørre Hvalsø og Gundestedgård, er der efter administrationens vurdering plads til et lidt anderledes byggeri, som tilpasser sig landskabet.

Omkring bygningerne, ankomstarealet og parkeringspladserne bliver der etableret en kantzone med afskærmende beplantning.

Administrationen anbefaler, at § 8.9 ændres fra:

"Kantzone A skal bestå af en beplantningsblanding af egnstypiske træer og buske." til

"I kantzone A skal der etableres en beplantningsblanding af egnstypiske træer og buske."

### **Landskab og fredning**

Flere har givet udtryk for, at fredningens landskabelige værdi vil blive påvirket negativt af det kommende plejehjemsbyggeri. Generelt gælder fredningsbestemmelser kun på det areal, som er omfattet af fredningsdeklarationen. Udsigten til og fra Kisserup-fredningens område er ikke reguleret af fredningsbestemmelserne. Derfor er udsigten til Gundestedmoserne fra Holbækvej heller ikke sikret i Kisserupfredningen.

I lokalplanen er der arbejdet meget for at sikre udsigten til landskabet blandt andet ved, at bebyggelsen lægger sig ind i landskabet i et plan set fra Holbækvej.

### **Rekreative stier**

Ejerne af Gundestedgård er bekymret for, at stien langs lokalplanområdets østlige skel vil give anledning til, at uvedkommende går ind på Gundestedgårds område fra den rekreative sti. Der vil højst sandsynligt blive en grøft til regnvandshåndtering mellem Gundestedgårds skovbeplantning og den rekreative sti, hvilket administrationen vurderer begrænser risikoen. Under alle omstændigheder ikke vil blive etableret stier, som leder ind til Gundestedgård.

Flere påpeger, at det bør sikres, at belysningen af den rekreative sti ikke generer naboerne og nattemørket. I lokalplanen er det sikret, at lyskilder skal være nedadrettet og afskærmet.

Der er et ønske om, at den rekreative sti kommer til at fortsætte over på den anden side af Holbækvej til Urtehusene/Sonnerupgård. I øjeblikket er der et privat areal ved Møllebjergvej, som er udlagt til boligområde med rammeområde 6.B27, som er til hinder for, at der pt. kan skabes en sammenhængende stiforbindelse til Sonnerupgård. Derfor bør en rekreativ sti tænkes ind i planlægningen af dette boligområde.

### **Gundestedgårds vindmølle**

Gundestedgårds vindmølle blev opført i 1982, hvor der ikke var nogen afstandskrav til vindmøller. Først i 2009 blev der indført den første egentlige landsdækkende afstandsregel om en minimumsafstand på 4 x møllens totalhøjde til nærmeste bolig. Gundestedgårds vindmølle er et eksisterende lovligt anlæg, som ikke er omfattet af krav om minimumsafstand til boliger eller institutioner.

Ovenstående afsnit indsættes i miljøscreeningen i afsnittet under Energi.

### **Miljøscreening – miljørapporten**

Miljøscreeningen har til formål at sikre, at lokalplanen ikke vil få væsentlig indvirkning på miljøet. I screeningen bliver der set på målbare parametre såsom trafikmængder, trafikstøj, fortidsmindelinjer, fredninger, skovbyggelinjer, bilag IV-

arter, Natura 2000 områder, jordforurening, oversvømmelsesrisici samt mere skønsmæssige parametre som påvirkning af det omkringliggende fredede landskab.

Screeningen udføres som forarbejde til lokalplanen for at sikre, at planen tager højde for en del af de negative indvirkninger, som lokalplanen kunne medføre.

I denne lokalplan er der derfor arbejdet med:

- at placere byggefeltene, så de vejledende grænseværdier for vejstøj er overholdt
- at udforme bygningerne, så de trapper sig ned i landskabet
- at afskærme bygningerne og parkeringsarealer med beplantning
- at sikre udsigtskiler til det fredede landskab
- at friholde et større rekreativt areal ved Nørre Hvalsø

På denne baggrund vurderede administrationen, at der ikke var behov for at udarbejde en egentlig miljørapport.

Miljøscreeningen blev påbegyndt, før støjrapporten blev udarbejdet, og det har vist sig, at der ikke er behov for en støjvold. Derfor anbefaler administrationen at slette følgende sætning i miljøscreeningen:

”På grund af støjen fra Holbækvej kan det blive nødvendigt at etablere en støjvold ud mod Holbækvej.”

### **Mindre redaktionelle ændringer**

Efter høringen af lokalplanforslaget er der arbejdet videre med plejehjemsprojektet, hvilket har bevirket, at Vandkunsten, som er arkitekter på projektet, har ønsket nogle ændringer. Derfor foreslås følgende ændringer:

I § 5.7 ændres 4. afsnit fra:

"Der kan etableres belysning ved ankomst- og udsigtspladsen, hvis den placeres lavt og er koncentreret omkring beplantningen og de zoner, der er indrettet til ophold."

Til:

Der kan etableres belysning ved ankomstpladsen og udsigtspunkterne, hvis den placeres lavt og er koncentreret omkring beplantningen og de zoner, der er indrettet til ophold.

I 3. afsnit i § 5.9 tilføjes:

"Brandveje kan etableres uden for byggefeltene".

I 1. afsnit § 8.1 tilføjes:

Dog kan der ved en landskabselementet 'bakken', som er nævnt på kortbilag 4, tilføres overskudsjord fra lokalplanområdet, så længe 'bakken' ikke overskrider kote 70.

I 2. afsnit i § 8.1 ændres 10 meter til 20 meter, så der plads til terrasser med niveaufri adgang omkring bygningerne.

I § 8.7 ændres "Udsigtspladsen" til "Udsigtspunkterne".

I § 8.9 slettes kantzone D, da den ikke er med på kortbilag 5.

### **Sagens forløb**

02/09/2025 Udvalget for Trafik, Miljø og Byggeri - 2022-2025

Indstillingen anbefales. Det anbefales endvidere at godkende de ændringer, der fremgår af afsnittet "mindre redaktionelle ændringer" i punktet "Administrationens vurdering".

### **Bilag**

Bilag 1. Forslag til Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø

Bilag 2. Resumé af høringssvar til Lokalplan LK 100 og administrationens vurdering heraf

Bilag 3. Hvidbog med høringssvar til Lokalplan LK 100 for et plejehjem i Hvalsø

Bilag 4. Noter fra borgermøde om Lokalplan LK 100 den 10. juni 2025

# **Punkt 12: SSÆ - Orientering om Sundhedsreformens forårsaftale maj 2025 samt interessetilkendegivelse omkring horisontalt samarbejde med Region Øst**

25-004388

## **Beslutning**

Indstillingerne anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## **Resumé**

I november 2024 vedtog regeringen sammen med Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre Sundhedsreformen med det formål at skabe et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen, der bedre kan håndtere fremtidens udfordringer.

Herefter er det med "Forårsaftalen" indgået den 24. maj 2025 mellem regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening blevet konkretiseret, hvordan de centrale elementer i Sundhedsreformen skal realiseres og implementeres.

Kommunalbestyrelsen orienteres med nærværende sag om de konkrete opgaver, som Lejre Kommune i denne sammenhæng står over for at skulle løse i den kommende tid. Herunder arbejdet omkring det forestående opgaveflyt, hvor regionerne får myndighedsansvar for flere af de sundhedsindsatser, som kommunerne løser for nuværende.

Kommunalbestyrelsen skal derudover tage stilling til, om Lejre Kommune kunne have interesse i at indgå i et horisontalt samarbejde omkring akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og dele af den avancerede genoptræning med den kommende Region Øst.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller:

1. at Kommunalbestyrelsen tager orienteringen omkring arbejder med sundhedsreformen til efterretning.
2. at Lejre Kommune tilkendegiver en interesse overfor Region Sjælland om at indgå et horisontalt samarbejde omkring akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og en del af den avancerede genoptræning med den kommende Region Øst, hvis samarbejdet vil være i kommunens økonomiske og faglige interesse.
3. at administrationen bemyndiges til at gå i dialog med Region Sjælland herom.

## **Beslutningskompetence**

Kommunalbestyrelsen

## **Sagsfremstilling**

I november 2024 vedtog regeringen sammen med Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre Sundhedsreformen. Herefter har regeringen, Danske Regioner og Kommunernes

Landsforening den 24. maj 2025 indgået "Forårsaftalen" som et led i udmøntningen af reformen.

### **Opgaveflytning og midlertidige pladser**

Et centralt element i forårsaftalen er opgaveflytningen fra kommunerne til regionerne. Det betyder, at opgaver som akut specialiseret sygepleje, patientrettet forebyggelse, specialiseret rehabilitering og avanceret genoptræning samt drift af sundheds- og omsorgspladser fremover skal varetages af regionerne. Kommunerne skal fortsat levere midlertidigt ophold efter serviceloven og ældreloven og bibeholder til det formål 30 pct. af de eksisterende midlertidige pladser.

I forbindelse med opgaveflytningen skal kommunerne i løbet af 2025 tilvejebringe yderligere oplysninger til regionerne om, hvordan opgaverne i opgaveflytningen løses i dag og om omkostninger forbundet hermed. Hertil kommer supplerende data vedrørende kommunernes aktiviteter for sundhedstilbud, der har indgået i grundlaget for økonomien i opgaveflytningen fra kommuner til regioner. Dette arbejde har administrationen påbegyndt. Derudover er der nedsat en lokal styregruppe med det formål at samle og sikre, at Lejre Kommune hele tiden er ajour med de mange forskellige spor, som arbejdet omkring reformen har.

### **Mulighed for horisontalt samarbejde**

Det er i Sundhedsreformen muligt for kommune og region at indgå aftale om et horisontalt samarbejde, hvor kommunen fortsat varetager en eller flere af de opgaver, som med opgaveflyttet ellers overgår til regionerne. Det er på denne baggrund relevant, at Kommunalbestyrelsen tager stilling til, om Lejre Kommune kunne have interesse i at indgå et horisontalt samarbejde med den kommende Region Øst omkring en eller flere opgaver, såfremt rammen for samarbejdet vil være i kommunens økonomiske og faglige interesse.

### **Aktiver og passiver**

Forårsaftalen indebærer, at overførslen af aktiver og passiver tager udgangspunkt i DUT-vejledningens retningslinjer for opgaveflytning. Det betyder, medmindre andet aftales, at alene ejendomme, der helt eller overvejende er knyttet til sundhedsopgaver, der overføres fra kommuner til regioner, skal overføres vederlagsfrit til regionerne uanset tidspunktet for overførelse. Udgangspunktet for overførelsen er ejendommens anvendelse den 25. maj 2025. Aftalen forudsætter også, at overførelse af eventuelle gældsforpligtelser vedrørende ejendomme ikke belaster regionernes økonomi og likviditet.

Kommunalbestyrelsen skal senest den 1. maj 2026 udarbejde et udkast til en aftale mellem kommunen og regionen om overførslen af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte fra kommunen til regionen.

### **Administrationens vurdering**

Det er administrationens anbefaling, at Lejre Kommune tilkendegiver en interesse overfor Region Sjælland om at indgå i et horisontalt samarbejde omkring akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og en del af den avancerede genoptræning med den kommende Region Øst, hvis aftalerne vil være i kommunens økonomiske og faglige interesse, og at administrationen får bemyndiges til at gå i dialog med Region Sjælland herom.

### **Økonomi og finansiering**

Regeringen og KL er med afsæt i kommunernes indberetninger enige om, at kommunernes økonomi reguleres med -4,2 mia. kr. i forbindelse med opgaveflytningen 1. januar 2027. Udmøntning af tilskud til kulturelle aktiviteter flyttes fra regioner til kommuner svarende til 0,033 mia. kr. (2025-pl).

Opgaveflytningen vil først ske fra 2027, og der er som led i reformen etableret en overgangsordning, der neutraliserer tab og gevinster over 0,05 pct. af den enkelte kommunes beskatningsgrundlag

Med reformen afsættes der midler målrettet kommunale sundhedsindsatser på knap 0,6 mia. kr. i 2027, stigende til 2,0 mia. kr. årligt fra 2030. Midlerne fordeles til sundhedsrådene ud fra en statsligt fastsat fordelingsnøgle, der tager højde for forskelle i alderssammensætning og helbredtstilstand. Omkring 600 mio. kr. er øremærket nationale, tværgående kvalitetsstandarder – herunder en styrket kommunal sygepleje og palliation. De resterende 1,4 mia. kr. udmøntes lokalt gennem aftaler mellem sundhedsrådene og de enkelte kommunalbestyrelser, så indsatserne kan tilpasses de konkrete behov i kommunerne.

Derudover er der med aftalen afsat 3,5 mia. kr. (anlægsmidler) til at styrke de fysiske rammer for de nære sundhedstilbud frem mod 2031. Midlerne kan anvendes til nybyggeri, ombygning og/eller reovering af de fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser samt nødvendige investeringer i IT, teknologi og udstyr. Midlerne fordeles til sundhedsrådene via

regionerne ud fra en statslig fordelingsmodel, som fordeler flest midler til sundhedsråd med størst patienttyngde, som beregnes ud fra demografiske, socioøkonomiske og helbredsmæssige karakteristika samt store afstande.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Social, Sundhed og Ældre - 2022 - 2025

Indstillingerne anbefales

Afbud: Ivan Mott

## **Bilag**

Notat fra KL vedr. Forårsaftale om sundhedsreformen maj 2025

Forårsaftale mellem regeringen Danske Regioner og KL om sundhedsreformen

## Punkt 13: SSÆ - Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan

25-003423

### Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

### Resumé

På baggrund af "Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet", er Kommunalbestyrelsen forpligtet til én gang i hver valgperiode at udarbejde og vedtage en plan for sundhedsberedskabet.

Sundhedsberedskabsplanen blev sidst politisk behandlet i 2016, og i 2019 foretog administrationen mindre ændringer.

Kommunalbestyrelsen skal med denne sag godkende den endelige udgave af Lejre Kommunes sundhedsberedskabsplan revideret i 2025.

*Tilføjet den 15. september 2025:*

Dagsorden til ØU-mødet er frigivet igen, da der er tilføjet et nyt bilag i punkt 13: Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan. Det fremgår af sagen, at der gennemføres en beredskabsøvelse den 11. september 2025, hvor sundhedsberedskabsplanen vil indgå. I forbindelse med beredskabsøvelsen blev der identificeret forslag til ændringer i Sundhedsberedskabsplanen. Disse forelægges Økonomiudvalget i nyt bilag 9. De foreslåede ændringer vil efter politisk godkendelse blive indarbejdet i Sundhedsberedskabsplanen.

### Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at Kommunalbestyrelsen godkender den reviderede sundhedsberedskabsplan.

### Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen

### Sagsfremstilling

På baggrund af "Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet" (BEK nr. 971 af 28/06/2016), er Kommunalbestyrelsen forpligtet til én gang i hver valgperiode at udarbejde og vedtage en plan for sundhedsberedskabet.

Sundhedsberedskabsplanen beskriver den samlede kommunale indsats i beredskabssituationer, som kan få konsekvenser for borgernes sundhed.

Sundhedsberedskabsplanen blev sidst politisk behandlet i 2016 i Lejre Kommune, og i 2019 foretog administrationen mindre ændringer i sundhedsberedskabsplanen. Med denne sag redegøres der for revideringsprocessen samt ændringer i kravene til sundhedsberedskabsplanen.

Sundhedsberedskabsplanen er vedlagt som bilag i to forskellige udgaver. Bilag 1 er sundhedsberedskabsplanen i den fulde udgave med kontaktlister og mødesteder (lukket bilag). Bilag 2 er sundhedsberedskabsplanen uden kontaktlister og mødesteder (åbent bilag). Baggrunden for at bilag 1 er lukket, er dels ikke at dele kontaktoplysninger på mange ledere og chefer i Lejre Kommune samt for at holde mødesteder fortrolige af sikkerhedshensyn.

### Revidering af sundhedsberedskabsplan

På baggrund af nye materialer fra Sundhedsstyrelsen i 2023, 'Planlægning af sundhedsberedskabet: Vejledning til

kommuner og regioner' og 'Håndbog for kommuner til planlægning af sundhedsberedskab' er der udarbejdet en ny sundhedsberedskabsplan i Lejre Kommune, som følger nye krav og anbefalinger i materialerne.

Sundhedsberedskabsplanen er udarbejdet i et samarbejde mellem Center for Velfærd & Omsorg og Lejre Brandvæsen og der har været en proces med inddragelse af alle relevante fagcentre i Lejre kommune. Derudover har arbejdet med sundhedsberedskabsplanen også været i tråd med den generelle ensretning og opdatering af kommunens beredskabsplaner på niveau III, så der er sammenhæng mellem planerne.

Sundhedsberedskabsplanen har været i høring hos Sundhedsstyrelsen, Region Sjælland, nabokommuner, Handicaprådet, Ældrerådet og internt i alle fagcentre i Lejre Kommune.

Formålet med sundhedsberedskabet er at sætte rammer for og være med til at operationalisere, hvordan kommunen i en beredskabssituation på en fleksibel måde kan udvide og omstille sin behandlings- og plejekapacitet til den aktuelle situation, hvis situationen ikke kan håndteres indenfor den normale drift. Sundhedsberedskabsplanen skal sikre den fortsatte drift af et område eller funktion i Lejre Kommune ved hændelser, der forringer, eller muligvis kan forringe det fastlagte serviceniveau.

Sundhedsberedskabsplanen er et delelement i kommunens samlede beredskabsplan og udgør samtidig også en del i Region Sjællands sundhedsberedskabsplan. Sundhedsberedskabet kan aktiveres ved følgende hændelser eller ulykker:

- CBRNE-hændelser (kemiske (C), biologiske (B), radioaktive (R), nukleare (N) eller eksplosive (E) stoffer)
- Ved ekstrem vejrlig
- Ved forsyningssvigt fx strøm, internet og telefoni
- Ved smitsomme sygdomme
- Ved modtagelse af ekstraordinært udskrevne patienter
- Ved nødstedte borgere
- Ved behov for psykosocial indsats (kriseteam)
- Ved behov for lægemiddelberedskabet

Ovenstående liste er ikke udtømmende, og der kan være andre trusler eller risici, som kan berøre sundhedsområdet. Sundhedsberedskabsplanen indeholder indsatsplaner, handlingsanvisende actioncards, kontaktlister og skabeloner for krisestyringsarbejdet, som er målrettet de forskellige hændelser eller ulykker og omfatter hele Lejre Kommune, men vedrører først og fremmest: Center for Velfærd & Omsorg, Center for Børn & Læring, Center for Job & Social og Center for Service & Ejendomme. Ovennævnte centre og dertil hørende afdelinger/institutioner har egne beredskabsplaner på niveau III og/eller actioncards, der supplerer sundhedsberedskabsplanen på niveau II.

### **Implementering af den reviderede sundhedsberedskabsplan**

Implementering vil foregå via centercheferne i Lejre Kommune, hvor de involverede centre er ansvarlige for at udbrede kendskabet til sundhedsberedskabsplanen. I Center for Velfærd & Omsorg vil implementeringen gå gennem enhedsledere og vil medføre efterfølgende justeringer i enhedernes beredskabsplaner. Introduktion til beredskabsplaner vil ligeledes blive en del af onboardingprocessen af nye medarbejdere.

Når sundhedsberedskabsplanen er politisk godkendt i Kommunalbestyrelsen, vil den blive delt internt i Lejre Kommune via mail til centerchefer, intranetnyhed og være tilgængelig under beredskabsplaner på kommunens intranet. Sundhedsberedskabsplanen vil ligeledes blive offentliggjort på Lejre Kommunes hjemmeside i en udgave, hvor mødesteder samt navne og telefonnumre er udeladt.

### **Det videre arbejde med beredskabsplanlægning**

I april 2025 opdaterede Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab Det Nationale Risikobillede, og som opfølgning udsendte Styrelsen for Samfundssikkerhed et brev til landets kommuner med en opfordring til styrket beredskabsplanlægning. Som følge af det øgede risikobillede har KL udarbejdet fem konkrete anbefalinger til kommunernes beredskabsplanlægning, indtil der foreligger yderligere fra Styrelsen for Samfundssikkerhed.

KL's fem anbefalinger er:

1. Opdater de eksisterende lovpligtige beredskabsplaner
2. Udarbejd nye beredskabsplaner for a) Nedbrud på energiforsyning og b) Cyberangreb
3. Planlæg ud fra energi- og forsyningsmangel i kortere og længere lokale tidsperioder, herunder i første omgang med særligt fokus på at håndtere livsvigtige funktioner for sårbare borgere
4. Planlæg for og vær rustet til at tage vare på særligt sårbare borgere i kommunens varetægt i tre dage. Det gælder både borgere i eget hjem og borgere, der bor på kommunale institutioner, herunder særlig opmærksomhed på borgere uden nære pårørende.

5. Omfanget af tiltag anbefales at svare til det, der er meldt ud fra Beredskabsstyrelsen til borgere i eget hjem. De skal kunne klare sig i 3 dage med vand, mad og medicin, alternativ forsyning med videre.

Lejre Kommune er i gang med en opdatering og ensretning af beredskabsplaner på tværs af kommunen. Nye beredskabsplaner for nedbrud på energiforsyning og cyberangreb er også under udarbejdelse, herunder proces med indkøb af nødgeneratorer til kommunens tre plejehjem samt en nødgenerator til Lejre Brandvæsen. I efteråret 2025 vil der blive arbejdet videre med planlægning og tiltag for at kunne sikre kommunens sårbare borgere i tre dage, herunder inddragelse af pårørende, hvor det er muligt.

Arbejdet med beredskabet og opdatering af beredskabsplaner er en kontinuerlig opgave og derfor vil ændringer i sundhedsberedskabsplanen kun blive behandlet politisk, hvis der er betydelige ændringer.

## **Udtalelser**

Den generelle tilbagemelding fra høringsparterne er, at det er en grundig og gennearbejdet sundhedsberedskabsplan med relevante og brugbare actioncards.

Bilag 3 giver et samlet overblik over alle høringssvar/bemærkninger med administrationens bemærkninger. Derudover er hver enkelt høringssvar vedlagt som bilag 4-8.

## **Administrationens vurdering**

Det er administrationens vurdering, at sundhedsberedskabsplanen kan godkendes i dens nuværende form, og at der vil pågå et kontinuerligt arbejde med at revidere og udvide beredskabsplanlægningen, som følge af det øgede nationale risikobillede. Der er planlagt en beredskabsøvelse den 11. september 2025, hvor sundhedsberedskabsplanen vil indgå.

Formentligt vil der allerede efter denne beredskabsøvelse kunne foretages brugbare ændringer i sundhedsberedskabsplanen. Eventuelle ændringer identificeret under beredskabsøvelsen, vil blive forelagt Økonomiudvalget (ØU), hvor ændringerne fremgår af et bilag. Efterfølgende vil ændringerne blive indarbejdet i sundhedsberedskabsplanen.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Social, Sundhed og Ældre - 2022 - 2025  
Indstillingen anbefales

Afbud: Ivan Mott

## **Bilag**

Bilag 2 - Åben Sundhedsberedskabsplan Lejre Kommune

Bilag 3 - Samlet overblik over høringssvar/bemærkninger med administrationens bemærkninger vedr. Sundhedsberedskabsplanen

Bilag 4 - Rådgivningssvar fra Sundhedsstyrelsen vedr. Sundhedsberedskabsplanen

Bilag 5 - Høringssvar fra Region Sjælland vedr. sundhedsberedskabsplan

Bilag 6 - Høringssvar fra Frederikssund kommune vedr. Sundhedsberedskabsplanen

Bilag 7 - Høringssvar fra Handicaprådet vedr. Sundhedsberedskabsplanen

Bilag 8 - Høringssvar fra ældrerådet vedr. Sundhedsberedskabsplan 2025 - 2029

Bilag 9 - Rettelser til SBF efter beredskabsøvelse

# Punkt 14: SSÆ - Kvalitetsstandard SUL § 141 - Alkoholbehandling

24-002228

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

I denne sag forelægges Udvalget for Social, Sundhed & Ældre samt Kommunalbestyrelsen for en ny kvalitetsstandard inden for voksensocial-området.

Kvalitetsstandarden vedrører sundhedsloven (SUL) § 141 alkoholbehandling, som er en kvalitetsstandard, der kan anvendes, hvis en borger har brug for hjælp i forbindelse med et problematisk forhold til alkohol.

Den nye kvalitetsstandard forelægges med henblik på at sende sagen i høring i Handicaprådet og Ældrerådet efter behandling i Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at udkastet til kvalitetsstandarden "alkoholbehandling - sundhedslovens § 141" sendes i høring i Handicaprådet og Ældrerådet.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

En kvalitetsstandard er Kommunalbestyrelsens redskab til at skabe sammenhæng mellem de politisk fastsatte serviceniveauer og de ydelser, som borgeren har mulighed for at modtage.

Kvalitetsstandarden beskriver bestemmelsens formål, målgruppe, hvad ydelsen omfatter, og hvordan ydelsen udmåles. Kvalitetsstandarden angiver kravene til kvaliteten af ydelsen og giver derved borgerne en fornemmelse af betingelserne og omfanget af den ydelse, de har ansøgt om.

Derudover fungerer kvalitetsstandarden som et redskab for de rådgivere, der forvalter loven i hverdagen.

Lejre Kommune har ikke tidligere haft en kvalitetsstandard inden for sundhedslovens § 141 (alkoholbehandling), men da det er en paragraf, der af og til bringes i anvendelse, er der et behov for at sikre, at borgerne får en ens sagsbehandling, og at afgørelser træffes ud fra en fælles serviceramme.

Det foreliggende udkast til en kvalitetsstandard skal være med til at sætte en standard for, hvilket serviceniveau borgerne kan forvente af Lejre Kommune i forhold til bevilling af denne indsats.

Forslaget til den nye kvalitetsstandard vedlægges som bilag.

## Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at den nye kvalitetsstandard både fremhæver og præciserer rammer og indhold for sundhedslovens § 141 - alkoholbehandling. Derved gives et præcist billede af, hvad en borger kan forvente at få, og hvad de ikke skal forvente at få, og det kan være med til at sikre klare rammer i sagsbehandlingen på området.

Administrationen anbefaler, at kvalitetsstandarden sendes i høring i Handicaprådet og Ældrerådet.

## **Økonomi og finansiering**

Udgifterne til alkoholbehandling efter sundhedslovens § 141 afholdes inden for Udvalget for Social, Sundhed & Ældres egen budgetramme.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Social, Sundhed og Ældre - 2022 - 2025

Indstillingen anbefales

Afbud: Ivan Mott

## **Bilag**

Forslag kvalitetsstandard alkoholbehandling SUL § 141

# Punkt 15: SSÆ/BU - Danmarkskortet 2024

25-002688

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Danmarkskortet er en kommuneopdelt opgørelse over omgørelsesprocenter i forhold til de sager, der behandles i Ankestyrelsen. Der er tre opgørelser i Danmarkskortet; én for hele socialområdet, én for børnehandicapområdet og én for voksenhandicapområdet.

Danmarkskortet for 2024 viser, at Lejre Kommunes omgørelsesprocenter på alle tre områder er højere end landsgennemsnittet.

For det samlede socialområde ses Lejre Kommune at have en omgørelsesprocent på 56 % mod 44,9 % på landsplan. På børnehandicapområdet ses en omgørelsesprocent på 56 % mod 48,9 % på landsplan, og på voksenhandicapområdet ses en omgørelsesprocent på 50 % mod 40,4 % på landsplan.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at Danmarkskortet sendes i høring i Handicaprådet og Ældrerådet.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Danmarkskortet er et kommuneopdelt kort, som hvert år udgives af Social- og Boligministeriet. Kortet angiver det forudgående års statistik over omgørelsesprocenten for afgørelser, der er behandlet hos Ankestyrelsen. Danmarkskortet offentliggøres hvert år senest den 1. juli. Formålet med Danmarkskortet er at styrke kvaliteten i sagsbehandlingen på handicapområdet og synliggøre forskelle mellem kommunerne.

Den 1. januar 2025 trådte en ændring af opfølgingsreglerne angående Danmarkskortet i kraft, der medførte lempede krav til Kommunalbestyrelsens opfølgning på Danmarkskortet. Det er derfor ikke længere et krav, at Kommunalbestyrelsen i den forbindelse skal tage stilling til, hvorvidt der er behov for at udarbejde en handlingsplan til styrkelse af den juridiske kvalitet i kommunens sagsbehandling, og Ankestyrelsen vil ikke kunne pålægge kommunen at udarbejde en sådan handlingsplan. Fremadrettet skal kommunens egne resultater i Danmarkskortet alene behandles af Kommunalbestyrelsen inden årets udgang.

## Hvad er en omgørelse?

Når en afgørelse behandles af Ankestyrelsen, er der 4 mulige udfald:

- Afgørelsen afvises
- Stadfæstelse
- Kommunens afgørelse ændres
- Hjemvisning til fornyet behandling

Ankestyrelsen kan afvise at behandle en afgørelse, for eksempel hvis klagefristen ikke er overholdt, eller hvis Ankestyrelsen ikke har kompetencen til at efterprøve afgørelsen - for eksempel ved valg af leverandør, som anses som faktisk forvaltningsvirksomhed.

Ankestyrelsen stadfæster en afgørelse, hvis Ankestyrelsen vurderer, at kommunen har ageret korrekt, og afgørelsen fastholdes.

Hvis en afgørelse bliver hjemvist, skal kommunen behandle sagen forfra. Det sker oftest, hvis der er væsentlige mangler i sagens oplysninger. En hjemvisning betyder, at kommunen skal behandle sagen på ny i overensstemmelse med Ankestyrelsens afgørelse. Det er ikke givet, at selve afgørelsen ændres i forhold til den oprindeligt truffe afgørelse.

Hvis Ankestyrelsen er helt eller delvist uenig i kommunens afgørelse, så kan afgørelsen ændres, og Ankestyrelsen kan træffe en anden afgørelse.

Både ved hjemvisning og ophævelse anses afgørelsen som omgjort, og tæller derfor med i omgørelsesprocenten, uanset om en hjemvisning resulterer i samme afgørelse ved fornyet behandling i kommunen.

Danmarkskortet indeholder kun de afgørelser, der er påklaget til Ankestyrelsen, og siger dermed ikke noget om det generelle sagsbehandlingsniveau. Det kan derfor være vanskeligt at sige noget om den generelle kvalitet i sagsbehandlingen i Lejre Kommune på baggrund af Danmarkskortet.

### Hvilke ydelser indgår i opgørelserne?

Danmarkskortet er opdelt i tre visninger:

#### *Hele socialområdet*

Hele socialområdet dækker over alle bestemmelser under serviceloven (SEL), der har kommunal klageadgang. Det betyder, at den del af Danmarkskortet, der viser hele socialområdet, også indeholder de afgørelser, der vises under børnehandicapområdet og voksenhandicapområdet.

#### *Børnehandicapområdet*

- Hjemmetræning, særlige dagtilbud og særlige klubtilbud (Barnets lov § 82)
- Merudgiftsydelse (Barnets lov § 86)
- Tabt arbejdsfortjeneste (Barnets lov §§ 87-88)
- Ledsagelse (Barnets lov § 89)
- Personlig og praktisk hjælp og vedligeholdelsestræning (Barnets lov § 90, jf. SEL §§ 83 og 86)
- Afløsning og aflastning (Barnets lov § 90, jf. SEL § 84)

#### *Voksenhandicapområdet*

- Kontante tilskud (SEL § 95)
- Borgerstyret personlig assistance (SEL § 96)
- Ledsagerordningen (SEL § 97)
- Merudgiftsydelse (SEL § 100)

### Lejre Kommunes omgørelsesprocenter i 2024

I 2024 har Lejre Kommune fået behandlet 70 afgørelser i Ankestyrelsen i relation til socialområdet. Det er en stigning i forhold til 2023, hvor der blev behandlet 47 afgørelser. Stigningen ses primært at relatere sig til børnehandicapområdet.

Størstedelen af afgørelserne, som Ankestyrelsen har behandlet i 2024, er afgørelser, der er truffet af Lejre Kommune i 2023, og resultatet afspejler derfor ikke den genopretning og udvikling som afdelingerne har været igennem i 2024.

De tre nedenstående tabeller viser omgørelsesprocenterne for hvert område sammenholdt med landsplan og fordelt på omgørelsestype:

#### *Børnehandicapområdet*

<b>Børnehandicapområdet</b>			
26 sager sendt til Ankestyrelsen	Lejre (%)	Lejre (Antal sager)	Landsplan (%)
Stadfæstelse	35 %	6	51,1 %
Hjemvisning	65 %	17	41,3 %
Ændring/ophævelse	0 %	0	7,6 %

Samlet omgørelsesprocent	65 %	17	48,9 %
--------------------------	------	----	--------

På børnehandicapområdet ses en stigning i antallet af afgørelser, der er sendt til behandling i Ankestyrelsen. I 2023 fik Lejre behandlet 22 afgørelser i Ankestyrelsen. I 2024 blev 26 afgørelser behandlet. Stigningen skyldes primært den genopretning og oprydning, der er sket i forbindelse med revisionen de seneste 3 år. Det har medført, at der generelt er truffet et markant øget antal afgørelser, hvilket også må forventes at medføre et øget antal klager.

2 af de hjemviste afgørelser i 2023 omhandler merudgifter. Begge afgørelser er hjemvist, fordi Ankestyrelsen mener, at barnets eventuelle funktionsnedsættelse ikke er tilstrækkeligt belyst til at udelukke, at barnet er i målgruppen for merudgifter.

12 af de hjemviste afgørelser omhandler tabt arbejdsfortjeneste. 10 af afgørelserne er hjemvist, fordi Ankestyrelsen vurderer, at der ikke foreligger tilstrækkelige oplysninger til at træffe afgørelse i sagen. 2 af afgørelserne er hjemvist, fordi Ankestyrelsen vurderer, at barnets eventuelle funktionsnedsættelse ikke er tilstrækkeligt belyst til at udelukke, at barnet er i målgruppen for tabt arbejdsfortjeneste.

1 af de 12 afgørelser er yderligere hjemvist, fordi Ankestyrelsen vurderer, at afgørelsen ikke indeholder tilstrækkelige oplysninger til, at beregningsgrundlaget kunne ændres.

3 af de hjemviste afgørelser handler om afløsning og aflastning. Alle afgørelserne er hjemvist, fordi Ankestyrelsen vurderer, at der ikke foreligger tilstrækkelige oplysninger til at træffe afgørelse i sagen.

#### *Voksenhandicapområdet*

<b>Voksenhandicapområdet</b>			
2 sager sendt til Ankestyrelsen	Lejre (%)	Lejre (Antal sager)	Landsplan (%)
Stadfæstelse	50 %	1	59,6 %
Hjemvisning	50 %	1	35,9 %
Ændring/ophævelse	0 %	0	4,5 %
Samlet omgørelsesprocent	50 %	1	40,4 %

På voksenhandicapområdet er det svært at sige noget generelt om afgørelserne, da der kun er behandlet to afgørelser. Dermed vil omgørelsesprocenten også give meget store udsving, og være svært sammenlignelige med omgørelsesprocenten på landsplan.

De to afgørelser drejer sig om henholdsvis borgerstyret personlig assistance (SL § 96 - stadfæstelse) og merudgifter (SL § 100 - hjemvisning).

#### *Samlet socialområde*

<b>Det samlet socialområde</b>			
70 sager sendt til Ankestyrelsen	Lejre (%)	Lejre (Antal sager)	Landsplan (%)
Stadfæstelse	44 %	31	55,1 %
Hjemvisning	51 %	36	37,8 %
Ændring/ophævelse	4 %	3	7,1 %
Samlet omgørelsesprocent	56 %	39	44,9 %

Der er 18 afgørelser, der er omgjort, som ikke relaterer sig til enten børne- eller voksenhandicapområdet. 6 afgørelser kommer fra børneområdet og omhandler forældrebetaling i sager om anbringelse, 3 afgørelser vedrører støttende indsats og anbringelse med samtykke, og 1 afgørelse vedrører ungestøtte. 8 afgørelser vedrører voksenområdet, og omhandler 1

afgørelse om biler, 2 afgørelser om boligindretning, 1 afgørelse om hjemmehjælp, 2 afgørelser om hjælpemidler, og 1 afgørelse om henholdsvis merudgifter, midlertidigt botilbud og socialpædagogisk bistand.

De 3 øvrige afgørelser, som er ændret, handler om forældrebetaling i sager om anbringelse.

### *Tiltag*

Lejre Kommune har i længere tid haft fokus på at styrke den faglige kvalitet i sagsbehandlingen. På det samlede socialområde, både børn og voksne, er der i løbet af 2023 og 2024 iværksat flere tiltag, som videreføres som indsatser i 2025, herunder kompetenceudviklingsforløb af medarbejdere og mere intensiv kvalitetssikring.

### *Det specialiserede voksenområde, herunder voksenhandicap*

På det specialiserede voksenområde er der i 2024 iværksat et forløb med Taskforce Handicap tilsvarende det nu afsluttede forløb på det specialiserede børneområde. Taskforce-forløbet er et samarbejde mellem Socialstyrelsen og Ankestyrelsen og har til formål at styrke kvaliteten af sagsbehandlingen. Forløbet er startet i foråret 2024 og består af en analysefase, en udviklingsfase og en statusfase. Analysefasen er afsluttet, og forløbet er nu i udviklingsfasen, hvor administrationen er i gang med at realisere taskforcens anbefalinger.

### *Det specialiserede børneområde, herunder børnehandicap*

På det specialiserede børneområde er Taskforce Handicap-forløbet afsluttet. Det fremgår af den afsluttende rapport, at Lejre Kommune nu er godt på vej til at sikre en fælles faglig praksis.

Derudover er der fokus på øget kvalitet i sagsbehandlingen som følge af arbejdet med den interne løbende revision og det tætte samarbejde med EY. Det har blandt andet medført, at børnehandicapudredningsmetoden er blevet implementeret i afdelingen som en del af målgruppevurderingen, hvilket forventes at få en væsentlig effekt på graden af hjemvisninger til fornyet behandling. Endvidere er der i november 2024 indført obligatorisk juridisk kvalitetssikring af alle afgørelser inden afsendelse. Ligeledes gennemgik alle sager i børnehandicap en faglig genopretning i januar og februar 2025, hvor der blev truffet nye afgørelser i alle sager. Revisionen udførte herefter en udvidet revision, hvor konklusionen var, at Lejre Kommune overordnet set administrerer i overensstemmelse med gældende regler og praksis.

Endelig skal det nævnes, at der - både inden for voksensocialområdet og børnesocialområdet - fortsat er et tæt samarbejde med Lejre Kommunes borgerrådgiver.

## **Administrationens vurdering**

Det er administrationens vurdering, at de allerede iværksatte tiltag på både socialområdet og på børne- og voksenhandicapområderne vil bidrage til kvaliteten i sagsbehandlingen.

Områderne arbejder med at sikre effektive, lovmedholdelige og systematiske sagsgange, der vil medføre en øget kvalitet og formentlig betyde, at en lavere andel af sagerne enten ophæves eller hjemvises. Samtidig bør det nævnes, at der er tale om et lavt antal sager, så enkelte sager kan have stor betydning på den samlede omgørelsesprocent.

Det er væsentligt at bemærke, at den markant øgede mængde sager, der er sendt til behandling i Ankestyrelsen, er et udtryk for, at der arbejdes målrettet med genopretningen og med at sikre lovmedholdelighed i afgørelserne.

Generelt er det, på trods af den lidt højere omgørelsesprocent end på landsplan, administrationens vurdering, at områderne er i en positiv udviklingsproces.

Danmarkskortet giver derudover også anledning til, at administrationen genbesøger arbejdsgange, sagshåndtering og -processer for at sikre, at disse fortsat bidrager til den positive udvikling.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Social, Sundhed og Ældre - 2022 - 2025

Indstillingen anbefales

Afbud: Ivan Mott

02/09/2025 Udvalget for Børn og Ungdom - 2022-2025

Indstillingen anbefales.

# Punkt 16: SSÆ/BU - Status på fremdriften i implementeringen af rammeaftalens fokusområder 2025-2026

24-008680

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Kommunerne orienteres om, at implementeringen af Rammeaftale 2025-26 for det specialiserede social- og undervisningsområde er i gang, efter at aftalen er godkendt af alle 17 kommuner. KKR Sjælland har den 18. juni 2025 taget orienteringen til efterretning og videresender sagen til kommunernes orientering

Implementeringen omfatter tre centrale fokusområder:

- Rette indsatser og tilbud til borgerne, hvor der arbejdes med fælleskommunale principper om kontrakter, takster, kvalitet samt døgn- og botilbud.
- Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri- og handicapområdet, med fokus på bedre sektorovergange og sammenhængende forløb samt lighed i sundhed for borgere med psykisk sygdom og handicap.
- Øget trivsel blandt børn og unge, hvor målet er at styrke trivsel, forebygge henvisninger til psykiatrien, mindske skolevægning og forbedre mental sundhed.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at orienteringen tages til efterretning.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Nedenfor gives en status på de implementeringsinitiativer, der er igangsat inden for hvert af rammeaftalens fokusområder:

*Fokusområde 1: Rette indsatser og tilbud til borgerne – indhold, kvalitet, tid og pris*

Fokusområde 1 har tre formål: 1) Knække den stigende udviklingskurve; 2) Styrke konkurrencen på botilbudsmarkedet og 3) Øge kvaliteten af den borgerrettede indsats. Til realisering af formålene har 17 kommuners byråd og kommunalbestyrelser givet tilsagn om implementering af tre fælleskommunale principper: 1) Fælles om kontrakter og takster; 2) Fælles om kvalitet; 3) Fælles om botilbud.

Følgende initiativer er igangsat til implementering af de fælleskommunale principper i 2025:

- Til implementering af "Fælles om botilbud" er der udarbejdet et notat med forslag til styrket offentligt-privat samarbejde om kvalitet, som indeholder en tidsplan, se bilag 1: 'Notat Styrket OPS om kvalitet'. Af tidsplanen fremgår, at der i efteråret 2025 iværksættes en proces målrettet udvikling af en offentlig-privat vision om kvalitet. Processen igangsættes ved afholdelse af et dialogmøde med alle private leverandører af botilbud (§§ 107 og 108) i Region Sjælland. Dialogmødet afholdes i et samarbejde med Dansk Erhverv, Dansk Industri, Selveje Danmark og LOS den 17. september 2025.
- Til implementering af 'Fælles om kontrakter og takster' er udarbejdet et kommissorium og nedsat en ad hoc-gruppe, som har til formål at udvikle en model for implementering af høj kvalitet af KL-standardkontrakter, se bilag 2: Kommissorium: Implementering af høj kvalitet af KL-standardkontrakter på det specialiserede socialområde. Modellen skal skabe klare rammer for dialog og beslutningstagning og sikre en helhedsorienteret tilgang til kontraktstyring, indkøbspraksis og økonomisk styring på socialområdet. Initiativet iværksættes, da der skønnes at

være væsentlige potentialer ved, at kommunerne går sammen om en fælleskommunal indkøbspraksis og kontraktstyring. Det åbner mulighed for at opsamle markedsdata om indkøbsvolumen, så kommunerne over tid kan opnå stordriftsfordele og lavere priser samt bedre kontraktvilkår, fordi leverandørerne møder en samlet og mere attraktiv efterspørgsel.

- Særligt fokus i arbejdet er at gøre standardkontrakten til eneste kontraktmæssige handlerum samt at styrke bestillingsarbejdet væsentligt således, at det mindsker handlerummet for ublu krav om prisstigninger.
- Til implementering af initiativet om indberetning af takststigninger under 'Fælles om kontrakter og takster' er udarbejdet en beskrivelse af arbejdsgang for kommunernes indberetning af takststigninger til socialtilsyn Øst, når disse overstiger henholdsvis 5 % for private tilbud og 8 % for offentlige tilbud (på grund af effekt af offentlige OK-25 midler), se bilag 3: Arbejdsgang for indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst. Der er desuden udarbejdet et leverandørbrev til private og offentlige tilbud, som informerer om praksis i forhold til standardkontrakter og takstindberetninger, og som udsendes til leverandørerne fra rammeaftale Sjælland, se bilag 4: Foreløbigt udkast til orienteringsbrev til leverandører om takstindberetning.
- Der er dialog med Socialtilsyn Øst om udvikling af datamateriale på indberetninger således, at det eksempelvis bliver tydeligt, hvilke tilbud der oftest opererer med markante prisstigninger. Dette således, at tilsynet kan leve op til deres forpligtigelse i relation til at føre tilsyn med økonomien og at det bliver tydeligt for kommunerne, hvilke tilbud der opererer med mange og store prisstigninger.
- Til implementering af 'Fælles om kvalitet' er der sat en proces i gang i forhold til beskrivelse af et kommissorium vedrørende udvikling af en kvalitetsmodel i samarbejde med Socialtilsyn Øst målrettet børne- og voksenområdet. Arbejdet har fokus på det helhedsorienterede tilsyn, herunder den kvalitet kommunerne ønsker leveret, det personrettede tilsyn og det sociale tilsyn, som udføres af Socialtilsyn Øst. Der forventes at foreligge et færdigt kommissorium i efteråret 2025, hvorefter der vil blive nedsat en ad hoc-gruppe. Administrationen ser gerne, at udviklingen af kvalitetsmodellen også sker i et samarbejde med private interesseorganisationer.
- Rammeaftale Sjælland (v. tovholder direktør Morten Bøgelund, Greve Kommune) er medio maj blevet inviteret til at deltage i en vidensgruppe i forbindelse med arbejdet om en ny data- og digitaliseringsstrategi på socialområdet. Invitationen er på vegne af Social- og Boligministeriet, og Rammeaftale Sjælland går ind i arbejdet med henblik på at få KKR Sjællands perspektiver ind i udviklingen af en ny national data- og digitaliseringsstrategi på socialområdet og herunder KKR arbejdet om de fælleskommunale principper.

## *Fokusområde 2 - Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri og handicapområdet*

I forhold til Fokusområde 2 er igangsat implementering af følgende indsatser:

- Læger på botilbud skal bidrage til at reducere ulighed i sundhed og forebygge indlæggelser.
- Samarbejde om borgere med dobbeltdiagnoser bygger bro mellem den kommunale misbrugsbehandling og den regionale psykiatriske behandling.
- Indsatser for borgere i forhold til botilbud, væresteder, forsorgshjem og eget hjem, skal forebygge indlæggelser gennem rettidig diagnostik, opsporing og samarbejde.

I forhold til implementering af læger på botilbud og dobbeltdiagnoser, har man fra tovholdergruppen og kommunernes side koblet sig på igangværende initiativer, der som udgangspunkt var organisatorisk placeret på sundhedsområdet. Dette for at søge relevant indflydelse indenfor de enkelte initiativer, som har snitflader med det specialiserede socialområde, men også for på sigt at fremme en samarbejdsmodel mellem kommuner og region, hvor begge inddrages i forhold til fælles områder. Kommunerne indgår i arbejdet både på tovholderniveau og sekretariatsniveau i forhold til læger på botilbud, mens kommunerne er repræsenteret i den fælles arbejdsgruppe med regionen om dobbeltdiagnoser.

Status for læger på botilbud er at der er skabt fælles overblik over de offentlige tilbud hhv. SEL § 108 og ABL § 105/SEL § 85, hvor ordningen er i gang med at blive udrullet. Primo maj er der i 5 sjællandske kommuner etableret faste læger på 22 botilbud fordelt på 10 læger. Det er umiddelbart positivt, og ordningen ser ud til løbende at blive udbredt, og regionen giver ny status ultimo maj vedrørende implementering og udbredelse af ordning.

Status for dobbeltdiagnoser er, at kommunerne fortsat er repræsenteret i den regionale arbejdsgruppe. Herunder arbejdes blandt andet med modeller for monitorering for at sikre data i forhold til visitationspraksis og borgere i det regionale tilbud mv. på et område, hvor kommunerne har afgivet midler, og det derfor bør sikres, at opgaverne tilsvarende er afgivet og varetages af regionerne.

I forhold til implementering af delområdet om opsporing og forebyggelsesfokus i forhold til botilbud, væresteder, forsorgshjem og eget hjem er status, at der er opstartet en proces med regionen i forhold til at genstarte kompetenceudvikling af socialpædagogisk personale via regionens tidligere projekt Tænk somatikken med inklusiv tilhørende materiale. Planen er, at der i første omgang afholdes 2 workshops for kommunerne i efteråret for 2-3 ansvarlige nøglepersoner fra hver kommune, som er tovholder og kontaktperson ift. indsatsen i den enkelte kommune. Konkret er

formålet at styrke det socialfaglige personales kompetence indenfor forebyggelse og opsporing for på effektsiden at fremme: Rettidig diagnostik og rigtig behandling, forebygge indlæggelser, fremme mental trivsel, fælles sprog mellem sektorer.

### *Fokusområde 3 - Øget trivsel blandt børn og unge – styrket forebyggelse og indsats*

I forhold til fokusområde 3 er igangsat implementering af følgende indsatser:

- Styrket tværkommunalt samarbejde om fastholdelse og rekruttering af plejefamilier.
- Styrket tværkommunalt samarbejde om Specialundervisnings- og behandlingstilbud.

I forhold til implementering af styrkelse af plejefamilieområdet er udarbejdet kommissorium og nedsat arbejdsgruppe for samarbejde om at øge antallet af plejefamilier og øge kvaliteten af plejefamiliernes indsats i forhold til børn og de unge, se bilag 5: Kommissorium for styrkelse af plejefamilieområdet. Kommunerne ønsker at styrke rekrutteringen, fastholdelsen og understøttelsen af plejefamilier, så flere børn kan få en tryk og stabil anbringelse i et familieplejetilbud. Kommunerne vil arbejde målrettet på at forbedre vilkårene for plejefamilier ved at gøre det lettere at blive og være plejefamilie. Samtidig skal det også bidrage til et fagligt og økonomisk bæredygtigt børnesocialt område, da plejefamilier skaber bedre livsforudsætninger og er billigere end mere indgribende tilbud, for eksempel institutionsanbringelse.

Rekruttering og udvikling af plejefamilier vil foregå i 3 spor: 1) Rekruttering og udvikling, 2) Kvalitet og nye muligheder, 3) Forventninger i samarbejdet (aflønning, øvrig støtte mv.). Fokus er at udvikle plejefamilieområdet, inspireret af nationale erfaringer og best practices fra andre kommuner, herunder samarbejde med Socialtilsynet. Der er nedsat sparringsgruppe med udvalgte chefer og en arbejdsgruppe. Sparringsgruppen dækker også arbejdet med specialundervisnings- og behandlingstilbud.

I forhold til implementering af special- og behandlingstilbud er nedsat en tovholdergruppe, som arbejder med færdiggørelse af kommissoriet for arbejdet og herunder forankret i en arbejdsgruppe bestående af relevante chefer/medarbejdere fra kommuner i regionen. Det er vigtigt, at der er repræsentanter fra såvel familie- som skoleområdet, da undervisningsopgaven hører til skoleområdet og ikke indgår i rammeaftalen.

Arbejdet med special- og behandlingstilbud rummer umiddelbart 3 dele: 1) Udvikling af egne tilbud, som alternative kvalitetstilbud til målgruppen, som pt. i stigende grad visiteres til private special- og dagbehandlingstilbud 2) Behov for viden i forhold til kommunernes brug af special- og behandlingstilbud 3) Eventuel analyse med overblik over udfordringer og udviklingspotentialer i forhold til behandlingstilbud.

Baggrunden er, at kommunerne ønsker at øge kvaliteten af børne- og ungeindsatsen i behandlings- og specialundervisningstilbud og udvikle undervisningstilbud, som kan udgøre alternativer til den i flere kommuner stigende brug af private behandlings- og specialundervisningstilbud. Tilbud som ofte opleves at have begrænset effekt, og som i høj grad understøtter en vedvarende segregering af børn og unge i målgruppen.

De overordnede målsætninger er: 1) Øge kvaliteten i behandlings- og undervisningstilbud og 2) Få udviklet og etableret egne undervisnings- og behandlingstilbud, som har den rette kvalitet, og som sikrer rette hjælp til målgruppen.

### *Implementeringsstruktur*

Til sikring af en robust implementering blev organiseringen af Rammeaftale Sjælland ændret den 1. januar 2025 med etablering af et direktør- og chefforum, der fungerer som strategisk sparringspartner for styregruppen og implementeringsgruppen, se bilag 6: Rammeaftalens organisation. Senest har der været afholdt møde den 2. maj 2025, hvor direktører og chefer har givet input til kommissorier for de initiativer, der iværksættes under fokusområderne.

### *Ressourcer til implementering*

En væsentlig forudsætning for at lykkes er, at alle kommuner over tid bidrager med medarbejderressourcer til udvikling og implementering af rammeaftalens fokusområder, især i ad hoc-arbejdsgrupper. I forhold til ovenstående initiativer for 2025 stiller Holbæk, Ringsted og Greve Kommuner ressourcer og relevante kompetencer til rådighed for ad hoc-gruppen om kontrakter og indkøb, mens Kalundborg kommune stiller ressourcer og kompetencer til rådighed for projektet vedrørende plejefamilier. Når én kommune har bidraget til et projekt, overgår opgaven til en anden kommune ved næste projekt, så arbejdsbyrden fordeles ligeligt. Økonomiske investeringer ud over medarbejderbidrag skal godkendes af K17, KKR Sjælland og de 17 byråd/kommunalbestyrelser.

## **Administrationens vurdering**

Det er administrationens vurdering, at det tværkommunale samarbejde og det fælles fokus på implementering af rammeaftalens fokusområder bidrager til øget mulighed for både at arbejde med pris og kvalitet på tværs af socialområderne, og således bidrager til øgede styringsmuligheder på områderne.

## **Økonomi og finansiering**

Rammeaftalen giver ikke anledning til bemærkninger vedrørende økonomi. Udgifterne på social- og undervisningsområdet finansieres inden for de enkelte fagudvalgs budgetrammer.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Social, Sundhed og Ældre - 2022 - 2025

Indstillingen anbefales

Afbud: Ivan Mott

02/09/2025 Udvalget for Børn og Ungdom - 2022-2025

Indstillingen anbefales.

## **Bilag**

Rammeaftalens organisation pr. 1. januar 2025

Notat Styrket OPS om kvalitet

Kommissorium Implementering af høj kvalitet af KL Standardkontrakter på det specialiserede børne- og voksenområde

Foreløbigt udkast til orienteringsbrev til leverandører om takstindberetning

Arbejdsgang for indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst

Kommissorium for styrkelse af plejefamilieområdet juni 2025

# Punkt 17: BU - Vedtægtsændringer i den selvejende institution Bramsnæs

25-006181

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Den selvejende institution Bramsnæs har ved e-mail af den 6. maj 2025 oplyst, at områdebestyrelsen ønsker at vedtage ændringer i institutionens vedtægter. Jævnfør driftsoverenskomst mellem den selvejende institution Bramsnæs og Lejre Kommune så skal ændringer i institutionens vedtægter godkendes af Kommunalbestyrelsen for at være gældende.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at Kommunalbestyrelsen godkender ændringerne i vedtægterne for den selvejende institution Bramsnæs.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Den selvejende institution Bramsnæs har ved e-mail af den 6. maj 2025 oplyst, at forældrebestyrelsen ønsker at foretage ændringer i institutionens vedtægter. Jævnfør driftsoverenskomst mellem den selvejende institution Bramsnæs og Lejre Kommune så skal ændringer i institutionens vedtægter godkendes af Kommunalbestyrelsen for at være gældende.

Ændringerne i institutionens vedtægter er foretaget, således at vedtægterne er opdateret efter gældende lovgivning samt for at tydeliggøre vedtægterne om ændringen af den selvejendes konstruktion med to institutioner under samme bestyrelse.

Følgende ændringer i vedtægterne er foretaget:

- Antallet af medlemmer i forældrebestyrelsen øges fra 7 til 8 medlemmer. Det ekstra medlem udpeges af bestyrelsen for en 5-årig periode og behøver ikke at have barn i institutionen.
- Der etableres et formandskab, der er ansvarlig for at lede og fordele bestyrelsens arbejde og sikre, at bestyrelsens beslutninger udføres. Formandskabet består af formand og næstformand.
- Samarbejdet mellem det nye formandskab og fælleslederen er beskrevet.
- Fælleslederens kompetencer og ansvar er beskrevet.
- Der er justeret i forhold til lovkrav om udformning af den skriftlige læreplan, idet der ikke længere er et generelt krav om, at læreplanen i dagtilbud skal været et skriftligt produkt. Den pædagogiske læreplan skal fortsat udarbejdes af det enkelte dagtilbud, men formen kan nu bestemmes af dagtilbuddet selv.
- Der er foretaget generelle sproglige og lovmæssige opdateringer.

## Administrationens vurdering

Administrationen vurderer, at ændringerne i vedtægterne for den selvejende institution Bramsnæs er i overensstemmelse med dagtilbudsloven og derfor kan godkendes.

En forældregruppe har fremsendt en bekymringskrivelse i forhold til ændring af vedtægterne - særligt tilføjelsen af et udpeget bestyrelsesmedlem, der udpeges af bestyrelsen selv og ikke nødvendigvis har barn i institutionen. Skrivelsen er vedlagt som bilag.

Det er administrationens vurdering, at ændringen i sammensætningen af områdebestyrelsen er i overensstemmelse med dagtilbudslovens § 14, hvorfor vedtægterne kan godkendes.

## **Sagens forløb**

02/09/2025 Udvalget for Børn og Ungdom - 2022-2025

Indstillingen anbefales.

Efter sagens behandling i Udvalget for Børn & Ungdom er administrationen blevet opmærksom på, at der var en fejl i navnet på den selvejende institution Bramsnæs i sagen. Der er derfor sket en konsekvensrettelse af sagen.

## **Bilag**

Bilag 1 - Forretningsorden og vedtægter 2025-2026 for den selvejende institution Bramsnæs

Bilag 2 - Forældrehenvendelse vedr. vedtægtsændringer i Bramsnæs

# Punkt 18: BU - Kvalitetsstandard for barnets lov § 32 stk. 1 nr. 3 med høringsvar - Kontaktperson

25-003271

## Beslutning

Indstillingen anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Udvalget for Børn & Ungdom behandlede forslag til kvalitetsstandard for barnets lov § 32, stk. 1 nr. 3 om kontaktperson på mødet den 3. juni 2025, sag nr. 13, med henblik på at sende sagen i høring.

Kommunalbestyrelsen sendte kvalitetsstandarden i høring den 27. juni 2025.

Sagen fremlægges med høringsvar til endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at kvalitetsstandarden for udpegning af fast kontaktperson godkendes.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

En kvalitetsstandard er Kommunalbestyrelsens redskab til at skabe sammenhæng mellem de politisk fastsatte serviceniveauer og de ydelser, som borgeren har mulighed for at modtage.

Kvalitetsstandarden beskriver bestemmelsens formål, målgruppe, hvad ydelsen omfatter, og hvordan ydelsen udmåles. Kvalitetsstandarden angiver kravene til kvaliteten af ydelsen og giver derved borgerne en fornemmelse af betingelserne og omfanget af den ydelse, de har ansøgt om.

Derudover fungerer kvalitetsstandarden som et redskab for de rådgivere, der forvalter loven i daglig drift.

Forud for budgetplanlægningen for 2024-2027 blev der gennemført en analyse af det specialiserede socialområde. Den viste, at Lejre Kommune har et højt udgifts- og serviceniveau, taget kommunens socioøkonomiske rammebetingelser i betragtning. Anbefalingen i analysen var blandt andet at skærpe den faglige styring med bevillingsniveauet og den konkrete udmåling af ydelser.

Formålet med kvalitetsstandarderne er at definere et serviceniveau, der skal sikre styring af bevillingsniveau og udmåling af ydelser, og som samtidig sikrer ensartet socialfaglig praksis.

Kvalitetsstandarden er således Kommunalbestyrelsens redskab til at understøtte den politiske og økonomiske prioritering.

Forslag til kvalitetsstandard om forældrebetaling ved anbringelse er en del af udmøntningen af budgetaftalen for 2024-2027.

I det foreliggende udkast til en kvalitetsstandard for udpegning af en fast kontaktperson er der lagt særlig vægt på:

- at beskrive formål med en kontaktperson og indhold i ydelsen
- at præcisere målgruppen for kontaktpersonordningen

Skabelonen til beskrivelse af kvalitetsstandarder anvendes både i Center for Job & Social og Center for Velfærd & Omsorg. Formålet er at skabe ensartethed i styringsdokumenter på tværs i Lejre Kommune og dermed øge læsevenlighed.

Forslaget til kvalitetsstandarden er vedlagt som bilag, og til orientering er lovteksten for bestemmelsen også vedlagt som bilag. Endvidere er Handicaprådets høringssvar vedlagt som bilag.

## Udtalelser

Der er modtaget høringssvar fra Handicaprådet.

Handicaprådets samlede høringssvar kan ses i bilag, men opsummerende peger de på følgende:

- Handicaprådet ser overordnet positivt på kvalitetsstandarden. Det er vigtigt, at der er en beskrivelse af udmøntningen af lovgivningen.
- Kvalitetsstandarden har ofte den svaghed, at det er svært at gennemskue, hvad borgeren bliver tilbudt, når der ofte bliver brugt udtryk som: *Det er således altid en konkret og individuel vurdering, bruges som udgangspunkt, som oftest bruges.*
- Handicaprådet vil derfor pointere vigtigheden af, at borgeren bliver orienteret om, hvorfor man har fået bevilget noget, og hvorfor man ikke har fået tilkendt en kontaktperson. Det er også vigtigt, at der gives en forklaring, hvis støtten gives gennem andre familierettede indsatser.
- Det er svært at finde ud af, hvornår man eventuelt kan bruge en anden kontaktperson. Handicaprådet tænker især på børn og unge med funktionsnedsættelse, hvor det måske vil være en god ide at finde en kontaktperson inden for handicapområdet.

## Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at Handicaprådets bemærkninger ikke har givet anledning til ændring af kvalitetsstandarden, og administrationen anbefaler, at kvalitetsstandarden godkendes.

Det er en central pointe Handicaprådet bringer op, når de kommenterer, at sprogbruget i kvalitetsstandarderne kan gøre det svært at vide præcis, hvad der kan bevilges, og at det derfor er vigtigt, at borgerne får en begrundet afgørelse.

Som Handicaprådet selv beskriver, så er formålet med kvalitetsstandarden at beskrive et generelt serviceniveau, ikke at give den enkelte borger et præcist svar på, hvad netop de kan få bevilget.

Aktuelt får administrationen henvendelser fra Ankestyrelsen, der påpeger, at serviceniveauet ikke må beskrives for kategorisk, da barnets lov sætter krav om, at forvaltningen altid skal foretage en konkret og individuel vurdering, når der træffes afgørelse om hjælp og støtte.

Vendingerne "*Det er således altid en konkret og individuel vurdering, bruges som udgangspunkt, som oftest bruges*", er således udtryk for den nødvendige balance mellem at beskrive det politisk fastsatte serviceniveau, og samtidig sikre overensstemmelse med lovgivningens krav om en individuel vurdering.

Administrationen bemærker samtidig, at forvaltningsloven sætter krav om, at afgørelser der ikke giver borgeren fuldt ud medhold, altid skal begrundes, så borgerne kan forstå, hvorfor en afgørelse er truffet, samtidig med, at det sikrer, at forvaltningens beslutninger er baseret på saglige forhold. I Lejre Kommune gives der ligeledes begrundede afgørelser, når borgeren får fuldt ud medhold i en ansøgning for at sikre gennemsigtighed for borgeren.

## Økonomi og finansiering

Udgifterne til en fast kontaktperson afholdes inden for Udvalget for Børn & Ungdoms budgetramme.

## Sagens forløb

02/09/2025 Udvalget for Børn og Ungdom - 2022-2025

Indstillingen anbefales.

## Bilag

Bilag 1 - Høringssvar fra Handicaprådet

Bilag 2 - Kvalitetsstandard for Barnes Lov §32 stk.1 nr 3- udpegning af kontaktperson



# Punkt 19: KFT - Revision af vedtægter for Lejre Billedkunstråd

25-005993

## Beslutning

Indstillingerne anbefales.

Afbud:

Ole Blickfeldt (Æ)

Afbud: Ole Blickfeldt

## Resumé

Lejre Billedkunstråd er nedsat i henhold til både kommunestyrelseslovens § 17, stk. 4, og § 5 i lov om billedkunst og kunstnerisk formgivning. Da § 17, stk. 4-udvalg er midlertidige udvalg, og Billedkunstrådet har fået en permanent karakter, foreslås det, at Lejre Billedkunstråd fremadrettet alene nedsættes som et kommunalt billedkunstråd efter § 5 i lov om billedkunst og kunstnerisk formgivning, og at vedtægterne revideres i overensstemmelse hermed.

Samtidig foreslås mindre justeringer i vedtægterne med henblik på at sikre overensstemmelse med gældende lovgivning og praksis. Derudover foreslås det, at der udbetales diæter til de af rådets medlemmer, som ikke er medlemmer af Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

Direktionen indstiller:

1. at Lejre Billedkunstråd alene nedsættes som et billedkunstråd efter § 5 i lov om billedkunst og kunstnerisk formgivning, og at Lejre Billedkunstråd nedlægges som § 17, stk. 4-udvalg.
2. at de nuværende medlemmer af Lejre Billedkunstråd fortsætter som medlemmer af Lejre Billedkunstråd i den resterende funktionsperiode.
3. at der udbetales diæter til de medlemmer af Lejre Billedkunstråd, der ikke er medlemmer af Kommunalbestyrelsen, for deltagelse i rådets fire ordinære årlige møder.
4. at forslag til reviderede vedtægter for Lejre Billedkunstråd godkendes.

## Beslutningskompetence

Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Lejre Billedkunstråd blev nedsat i 2014 og har siden været organiseret både efter kommunestyrelseslovens § 17, stk. 4, og som et kommunalt billedkunstråd i henhold til § 5 i lov om billedkunst og kunstnerisk formgivning.

Lejre Billedkunstråd består af fem medlemmer, der alle udpeges af Kommunalbestyrelsen. Billedkunstrådet består af: Et medlem fra Lejre Kommunalbestyrelse (Udvalget for Kultur, Fritid & Turisme), tre udøvende, professionelle billedkunstnere eller kunstkyndige med relevant billedkunsthaglig baggrund bosat i Lejre Kommune og et medlem fra Lejre Kunstforening. Billedkunstrådets funktionsperiode følger Kommunalbestyrelsens funktionsperiode.

Ifølge kommunestyrelsesloven er § 17, stk. 4-udvalg midlertidige udvalg med afgrænsede opgaver. Da Lejre Billedkunstråd har en permanent funktion, vurderes det, at organiseringen som § 17, stk. 4-udvalg ikke længere er relevant. Administrationen foreslår derfor, at rådet fremover alene nedsættes efter § 5 i lov om billedkunst og kunstnerisk formgivning.

Samtidig foreslås mindre justeringer i vedtægterne for at sikre fuld overensstemmelse med lovgivningen og for at tydeliggøre rådets opgaver og sammensætning.

Administrationen foreslår desuden, at de fire medlemmer, der ikke er medlemmer af Kommunalbestyrelsen, modtager diæt ved deltagelse i de fire ordinære møder. Medlemmer af Kommunalbestyrelsen modtager et fast vederlag, som også omfatter et medlems deltagelse i møder i Billedkunstrådet. En beslutning om at yde diæter kan træffes af Kommunalbestyrelsen efter kommunestyrelseslovens § 16.

Billedkunstrådet drøftede vedlagte udkast til nye vedtægter på deres møde i maj 2025, og de havde ingen bemærkninger hertil.

## **Administrationens vurdering**

Administrationen vurderer, at udbetaling af diæter kan være med til at understøtte rekrutteringen af medlemmer i kommende valgperioder.

Der er forskellig praksis i andre kommuner i forhold til honorering af medlemmer af kommunale billedkunstråd. I nogle kommuner udbetales diæter eller honorar, mens opgaven i andre kommuner er uden honorering.

## **Økonomi og finansiering**

Lejre Billedkunstråd har et årligt budget på 105.617 kr., hvoraf 55.617 kr. er kommunalt tilskud, og 50.000 kr. søges som grundtilskud fra Statens Kunstfond.

Taksten for diæter er 455 kr. (2025-niveau) for møder af op til fire timers varighed. Rådet holder fire årlige møder af ca. tre timers længde. Udgiften på 7.280 kr. kan dækkes af Billedkunstrådets eksisterende budget.

## **Sagens forløb**

01/09/2025 Udvalget for Kultur, Fritid og Turisme - 2022-2025

Indstillingerne anbefales.

## **Bilag**

Bilag 1 - Forslag til reviderede vedtægter - Billedkunstrådet 2025

## **Punkt 20: ØU - Godkendelse af referat**

### **Beslutning**

Afbud: Ole Blickfeldt